

in>i



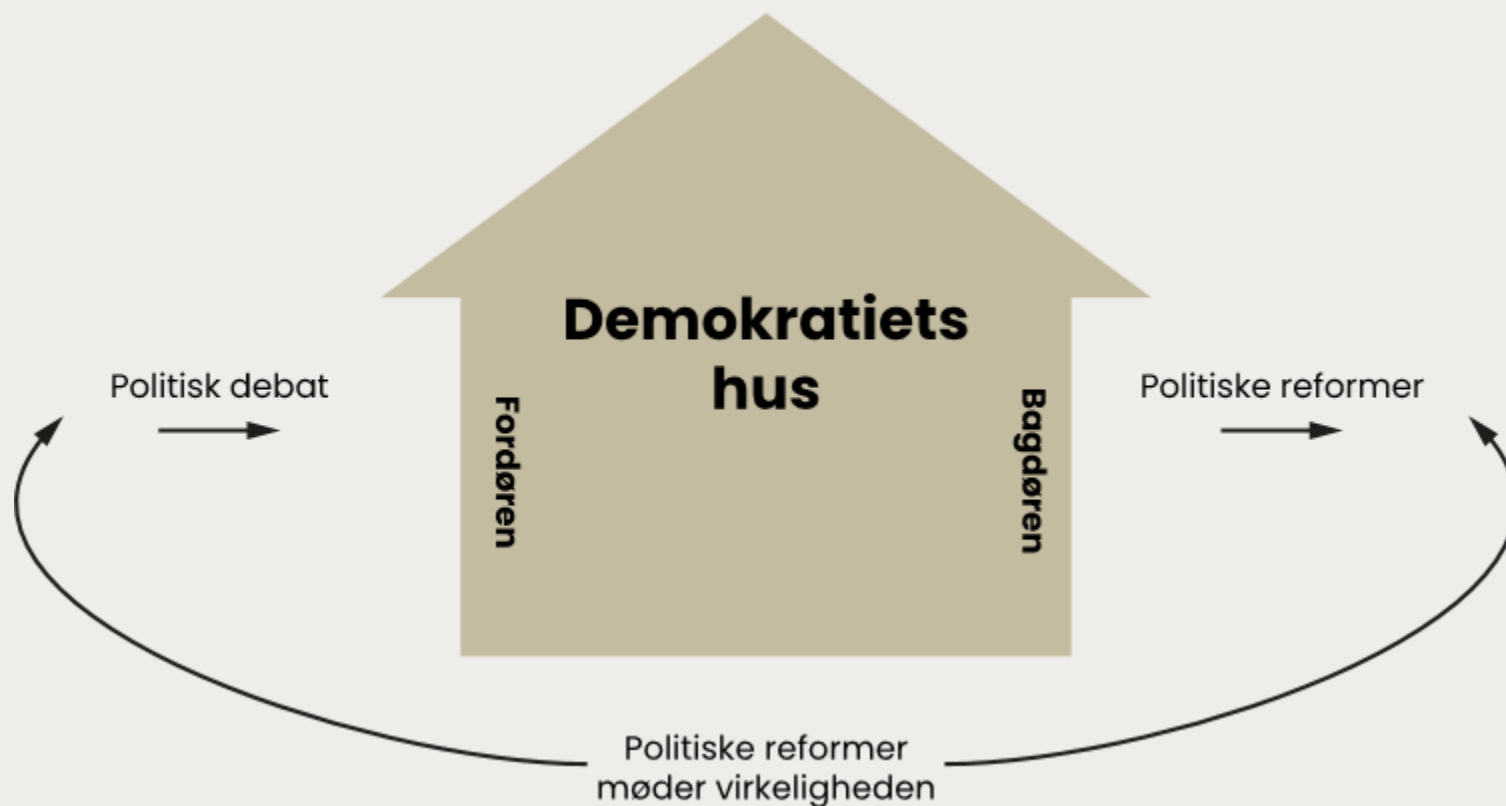
Modulære partnerskaber

– fra Pseudosamarbejde til Værdiskabende
alliancer

Sigge Winther Nielsen, ph.d.
Direktør, tænketanken INVI
Topledertræf, BL

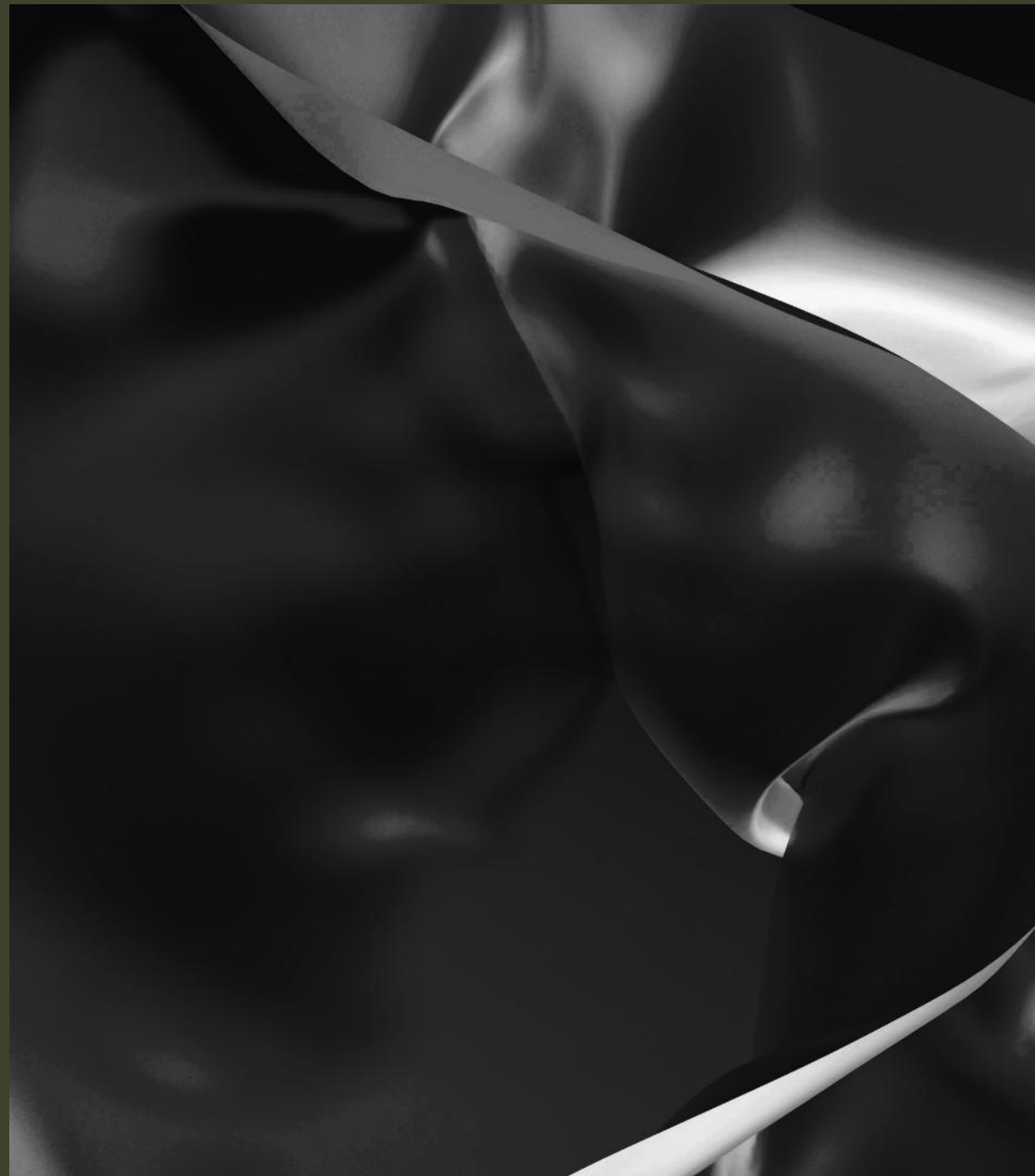


Hvordan binder vi fordør og bagdør bedre sammen?



Spændende, men...

1. "Er vilde problemer virkelig så vilde?"
2. "Hvordan adresserer partnerskaber bedst vilde problemer?"

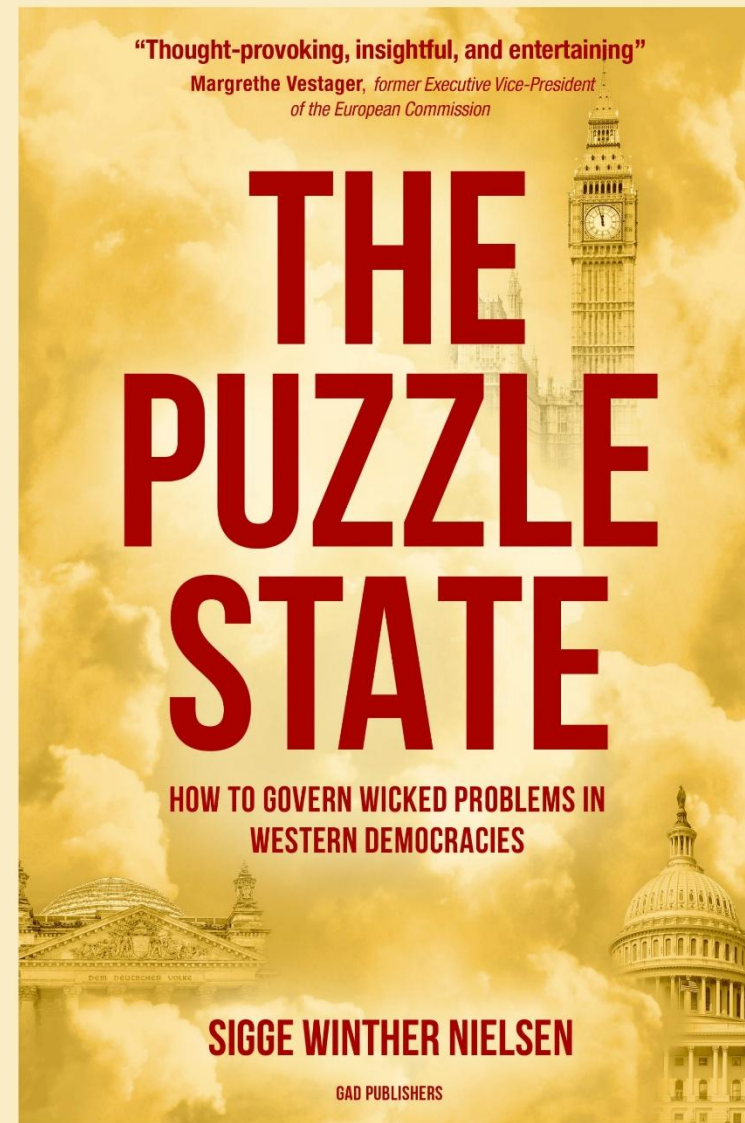


5

vestlige demokratier

*"A much-needed recipe for the
renewal of the liberal
democratic state."*

- Charles Leadbeater, forfatter, tidligere rådgiver
for Tony Blair, redaktør på Financial Times



Abstract geometric lines in the bottom left corner, consisting of several thin white lines that form a series of nested, elongated shapes pointing towards the right.

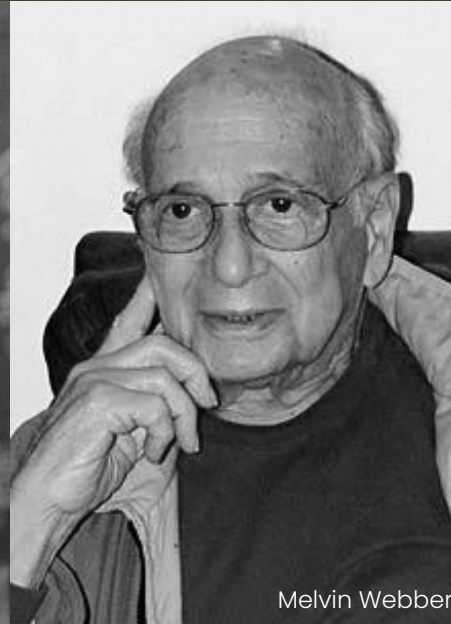
01

Er vilde
problemer
virkelig så
vilde?

Historien: *Are you wicked?*



Horst Rittel



Melvin Webber

"The term 'wicked problem' refers to that class of social system problems which are ill-formulated, where the information is confusing, where there are many clients and decision makers with conflicting values, and where the ramifications in the whole system are thoroughly confusing"

- Horst Rittel, 1967

Hvem udvikler vi modellen med?

Leads



Jacob Gerner Hariri

Professor, Institut for
Statskundskab, KU



Anders Kristian Munk

Professor i Antropologi, Human-
Centred Innovation, DTU

Følgegruppe



Carl-Johan Dalgaard

Formand for De Økonomiske Råd
Professor, Økonomisk Institut,
Københavns Universitet



Michael Bang Petersen

Professor, Institut for Statskundskab,
Aarhus Universitet



Nina Smith

Professor, Institut for Økonomi,
Aarhus Universitet



Kira West

Direktør, Hjem til Alle alliance



Peter Stensgaard Mørch

Viceadministrerende direktør,
PensionDanmark



Maj Baltzarsen

Partner, Analyse & Tal



+1000 praktikere





Paneldebatter

Hvad kan man bruge en model for vilde problemer til?

Rasmus Wulfsberg Direktør, Øst	Mette Mikkelsen Generel sekretær, Øst	Peter Høj Formand, Øst	Peter Skov Formand, Vest



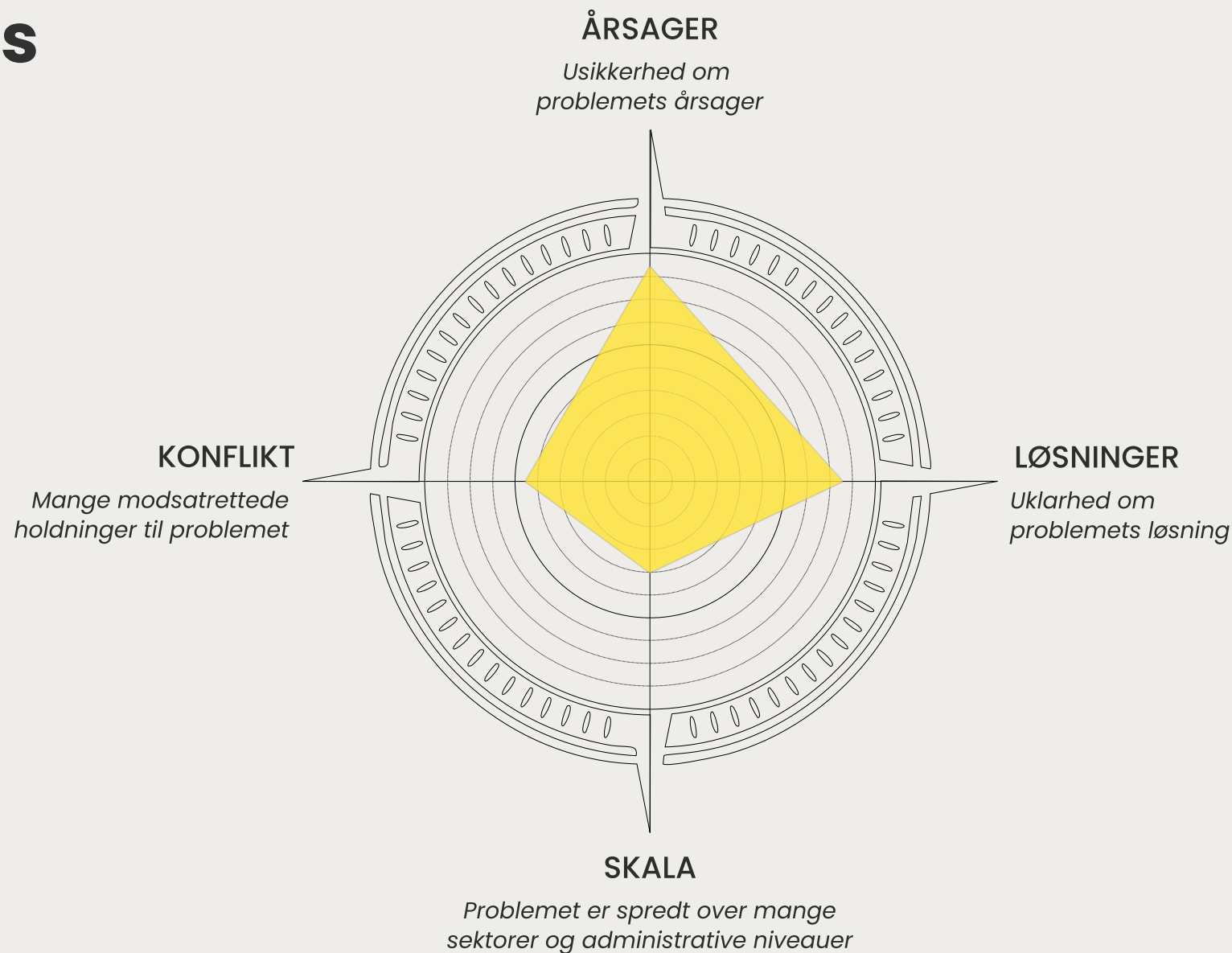
Paneldebatter

Hvad kan man bruge en model for vilde problemer til?

Rasmus Wulfsberg Direktør, Øst	Mette Mikkelsen Generel sekretær, Øst	Peter Høj Formand, Øst	Peter Skov Formand, Vest



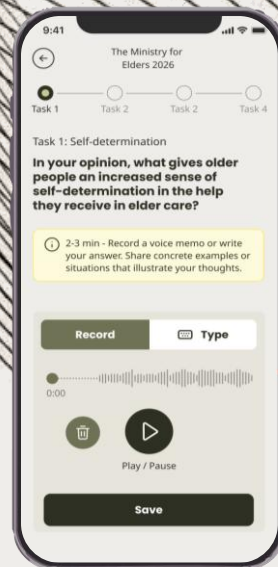
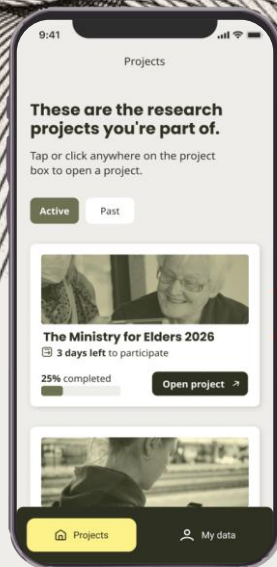
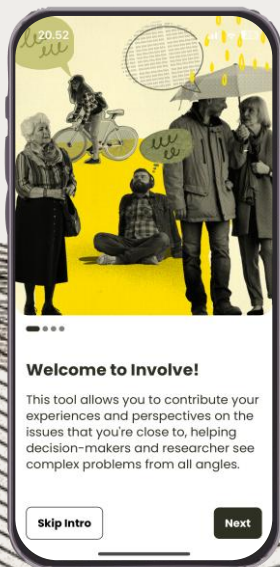
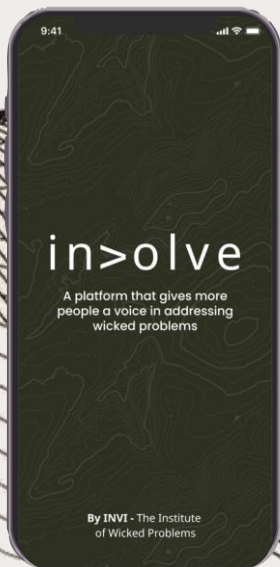
Kompas



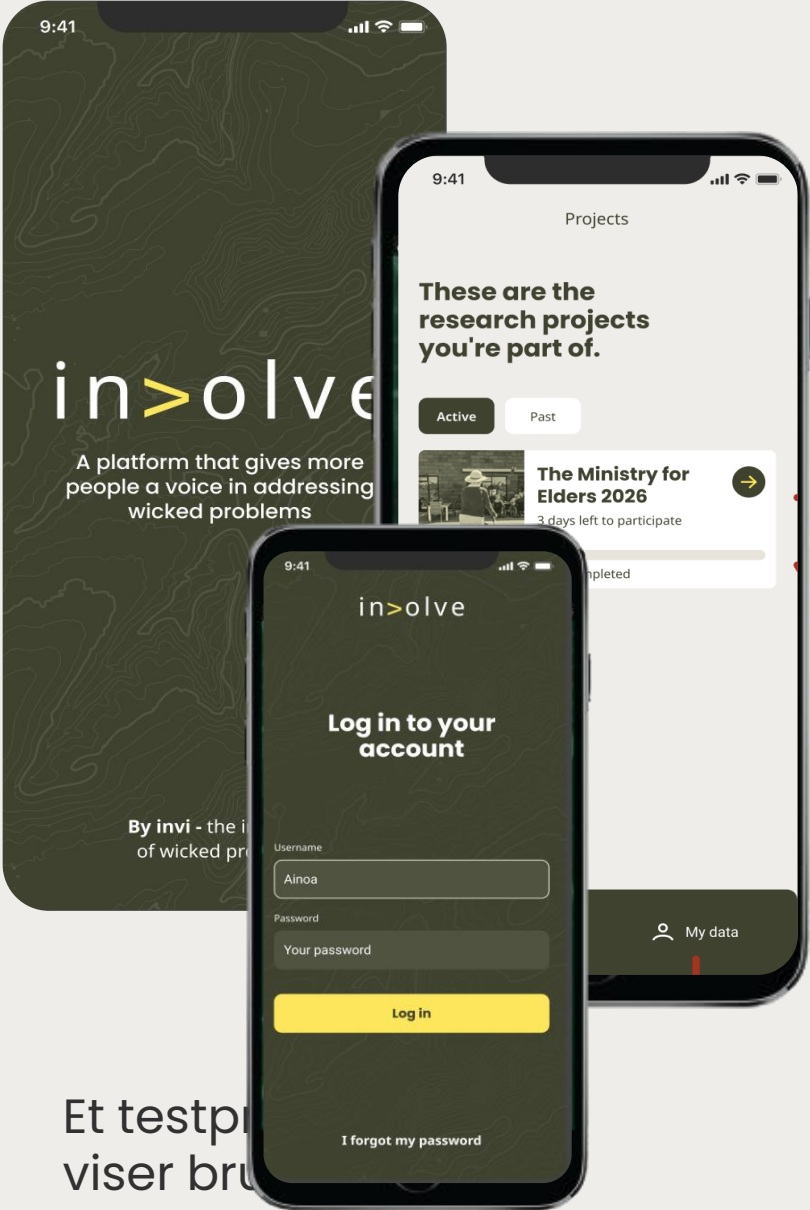
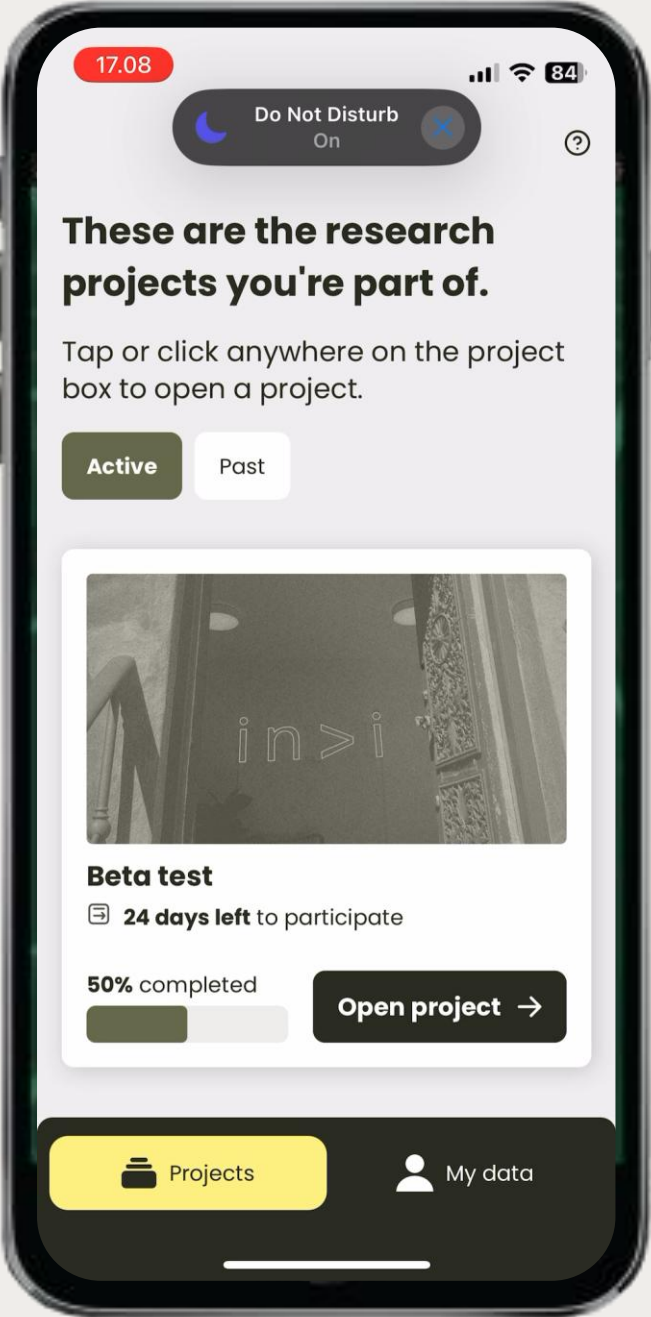


VILDE PROBLEMER på boligområdet...

- *Klimasikring
- *Udenforskab
- *Mistrivsel
- *Utryghed
- *Ensomhed
- *Ghetto-stempling
- *Beboeres højere forventninger
- *Mistillid til systemet
- *Integration



INVOLVE PLATFORM



Et testp
viser bru

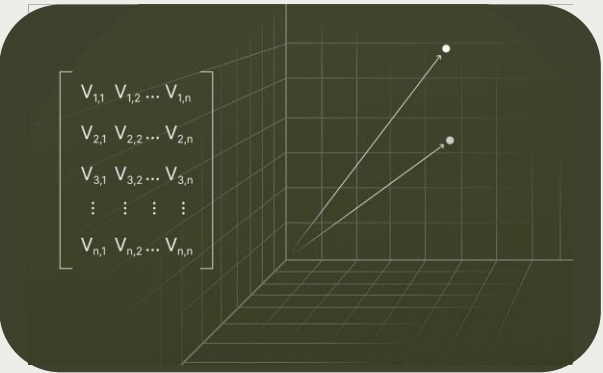
PROCESSING



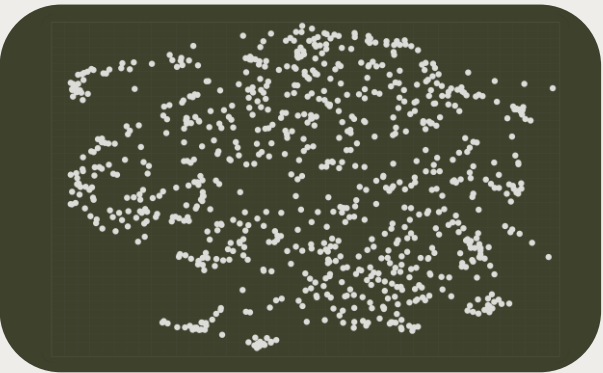
Data collection
Qualitative statements from each of the participants are collected.



Cleaning
We remove statements that do not provide valid answers.

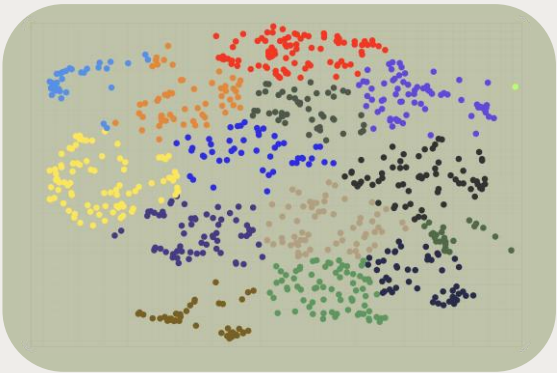


Large language model
Transforms statements into numeric vectors, enabling mathematical measurement of similarities and differences.

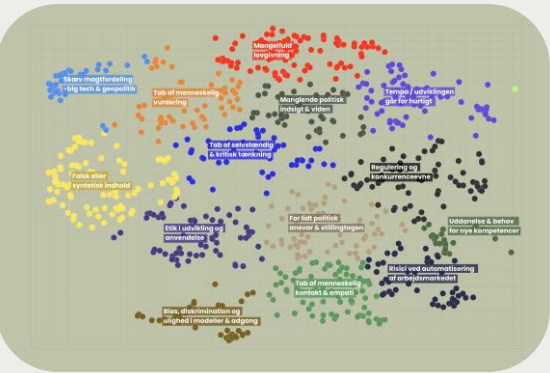


Plotting statements in a 2D map
Statements are plotted so that those with similar content appear closer together.

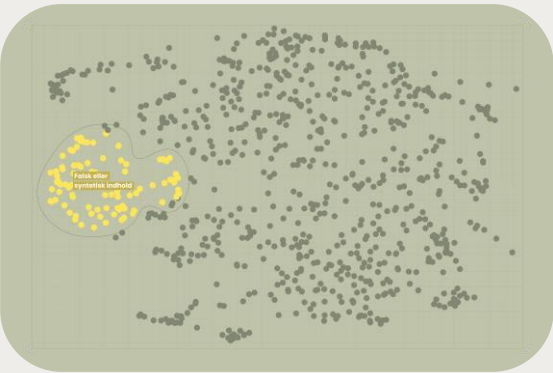
ANALYSIS



Clustering
We identify clusters of statements in the data that revolve around the same theme.



Naming
We read the clusters in detail and assign descriptive names.



Zoom on each cluster
We unfold each cluster individually and highlight the three most important nuances.



Exemplification
We identify statements that illustrate the key perspectives.

”

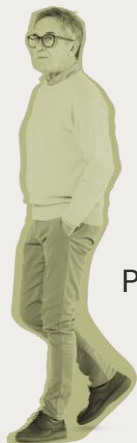
Der findes i dag ikke et entydigt svar på, hvorfor flere børn og unge mistrives, eller hvordan udfordringen løses.

Trivselskommissionen



Hvem er respondenterne?

Praktikere i hele implementeringskæden



Politikere



Ufaglærte



fodboldtræn
er

Studie-
vejledere



Jobcenter
medarbejdere

psykologer



Børn og
unge



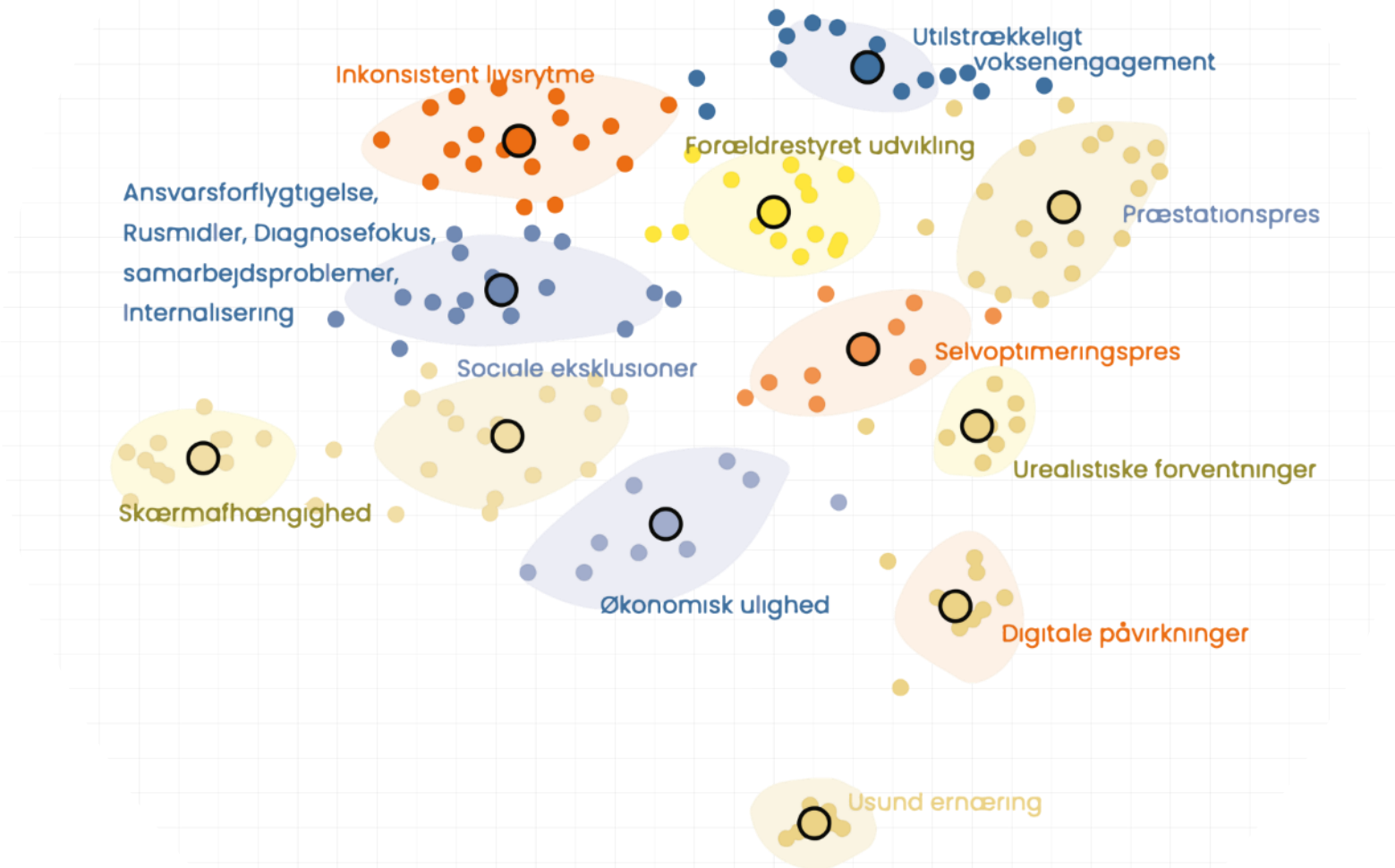
Social-
rådgivere



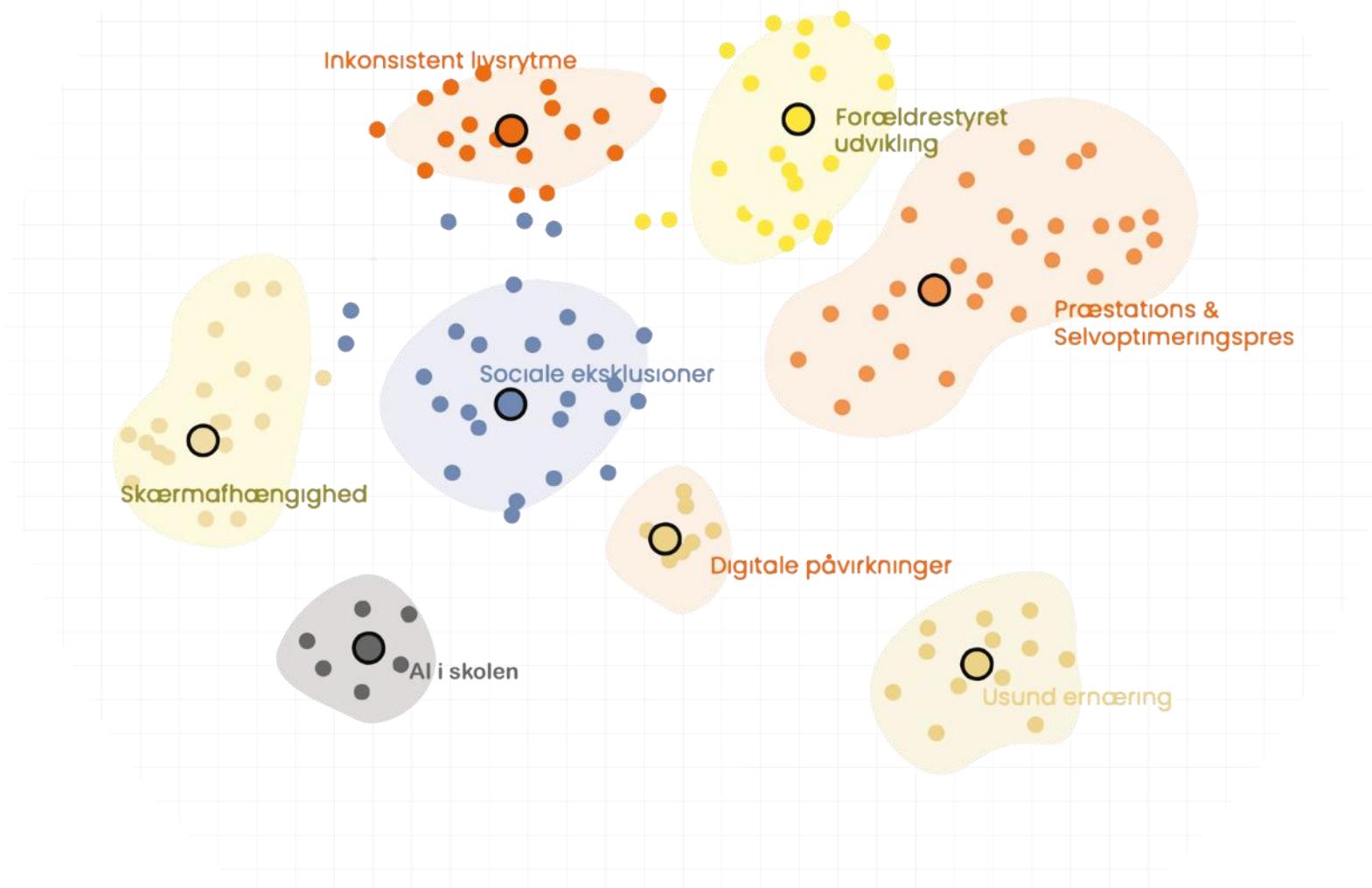
Embeds-
mænd

Et repræsentativt udsnit af respondenter udvælges til at svare med udgangspunkt i egen faglighed og praktiske erfaring – ikke ud fra interessehensyn

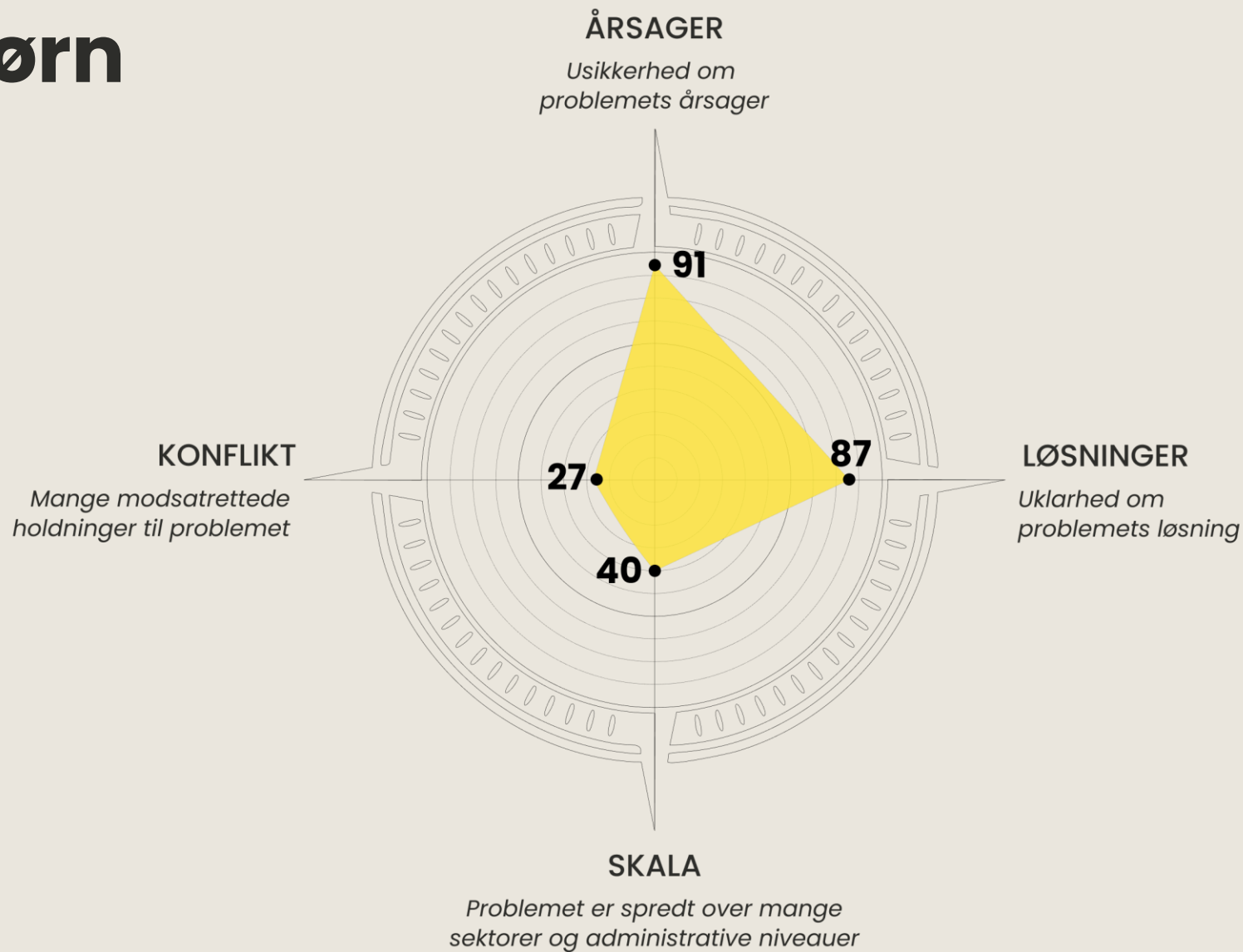
Årsager t₀



Årsager t,



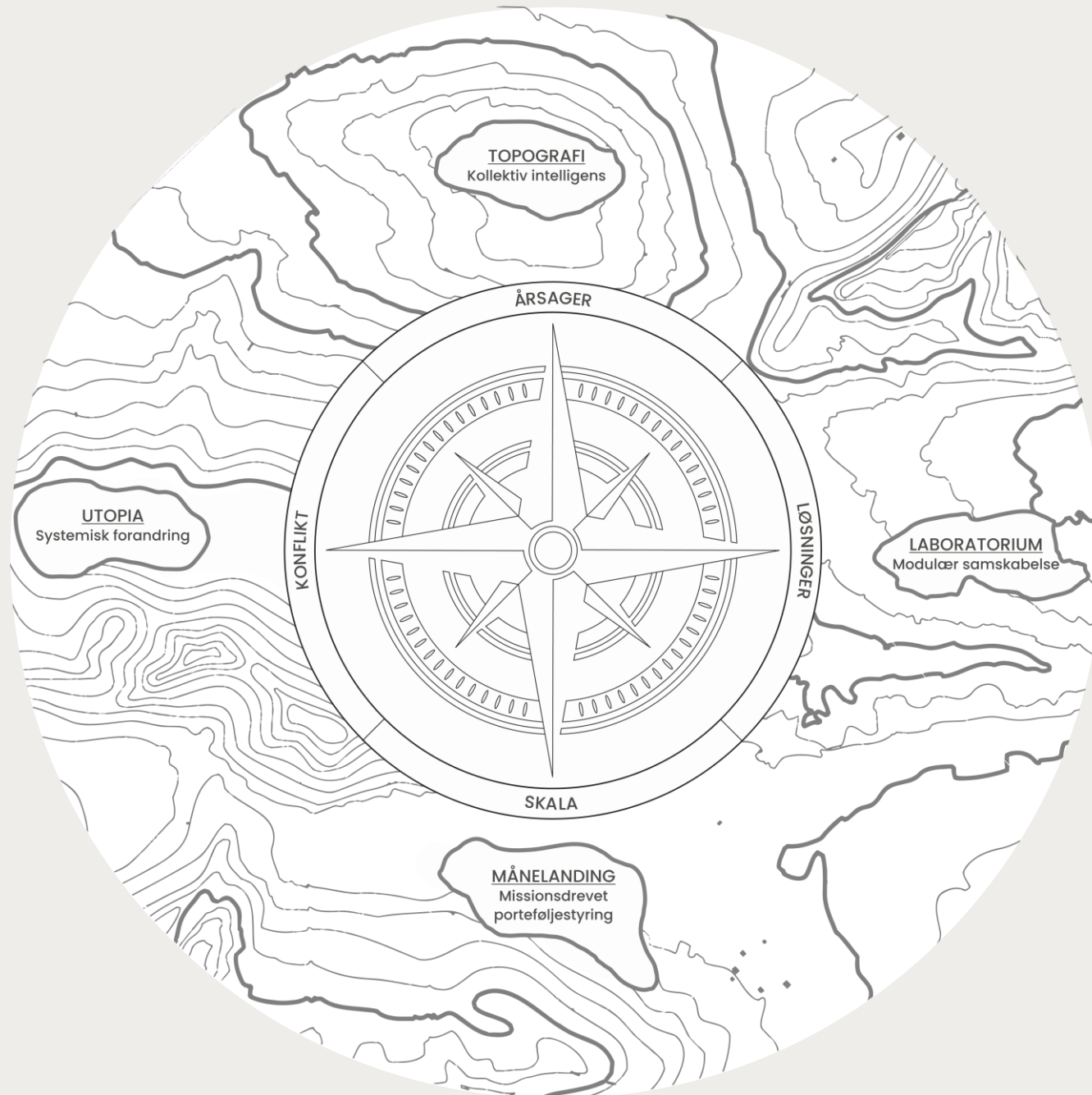
Mistrivsel blandt børn og unge



02

**“Hvordan
adresserer
partnerskaber
bedst vilde
problemer?”**

ATLAS







LABORATORIUM

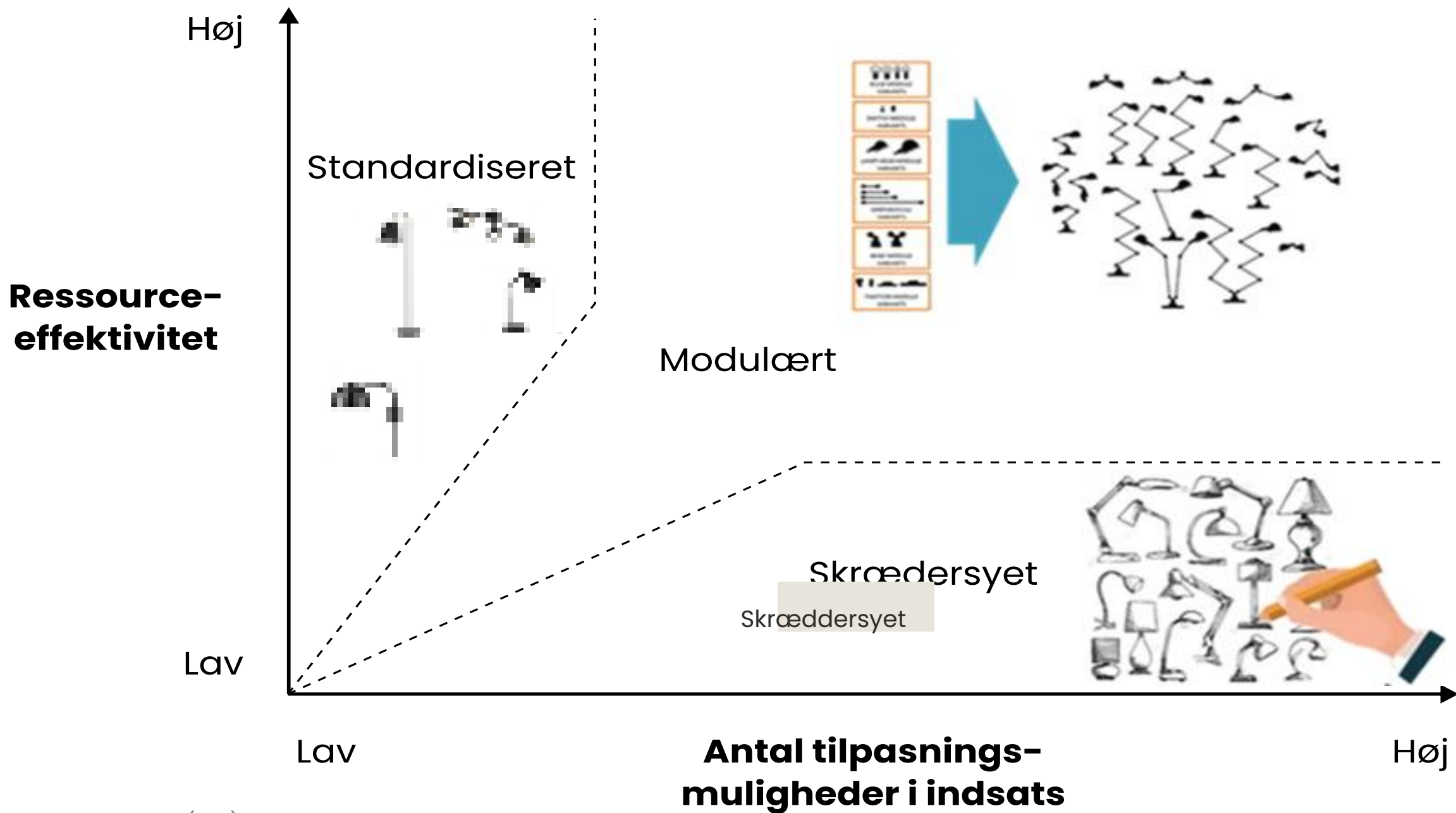
Modulære partnerskaber i
boligsektoren





Én stor løsning eller mange små løsninger





Stress-Cirklen



Værktøjskassen til Selvhjælp

- At træffe beslutninger
 - Handleplan
- Netværk
 - Kommunikation
- At passe på sig selv
 - Håndtere vanskelige følelser
- At håndtere træthed og søvn
 - Planlægning
- Træthed
 - Samarbejde med andre
 - Samarbejde med fagpersonale
 - Håndtere stress
 - At få hjælp
 - Teknikker

Modul 1: Målgruppe



Modulvarianter:

Modul 2: Instruktør



Modulvarianter:

Modul 3: Forløb



Modulvarianter:

Modul 4: Format



Modulvarianter:

Modul 5: Lokation



Modulvarianter:

Modul 6: Online mindfulness (valgfrit)

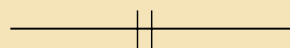
Modulvarianter:

Unge med
angst / depression

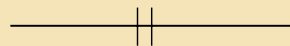
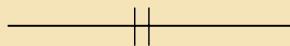
Uddannet
erfaringsekspert

Fast drejebog

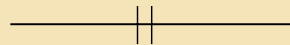
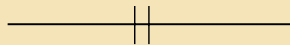
Voksne med
angst / depression



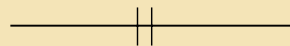
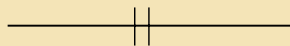
Voksne med
langvarige smerter



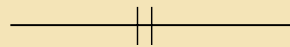
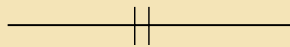
Voksne med
kroniske sygdomme



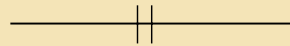
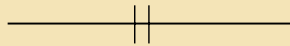
Pårørende til
syge voksne



Let dansk
bange / ked af det



Let dansk
smerter



Fysisk
gruppeforløb

Onlinekursus

E-læring når
det passer dig

Ikast-Brande

Bornholm

Nordfyns

Vejen

København

Kalundborg

... Osv.

12 / 3 danske kommuner

Bevæg dig let

Kropsgennemgang

Muskelfspænding

Visualiseringsøvelse

Fantasirejse

Lad ikke de *vilde problemer*
føre til handlingslammeelse
– det er snarere det
modsatte: Prøv prøv prøv

– Bent Flyvbjerg & Dan Gardner i *Få Store Ting Gjort*

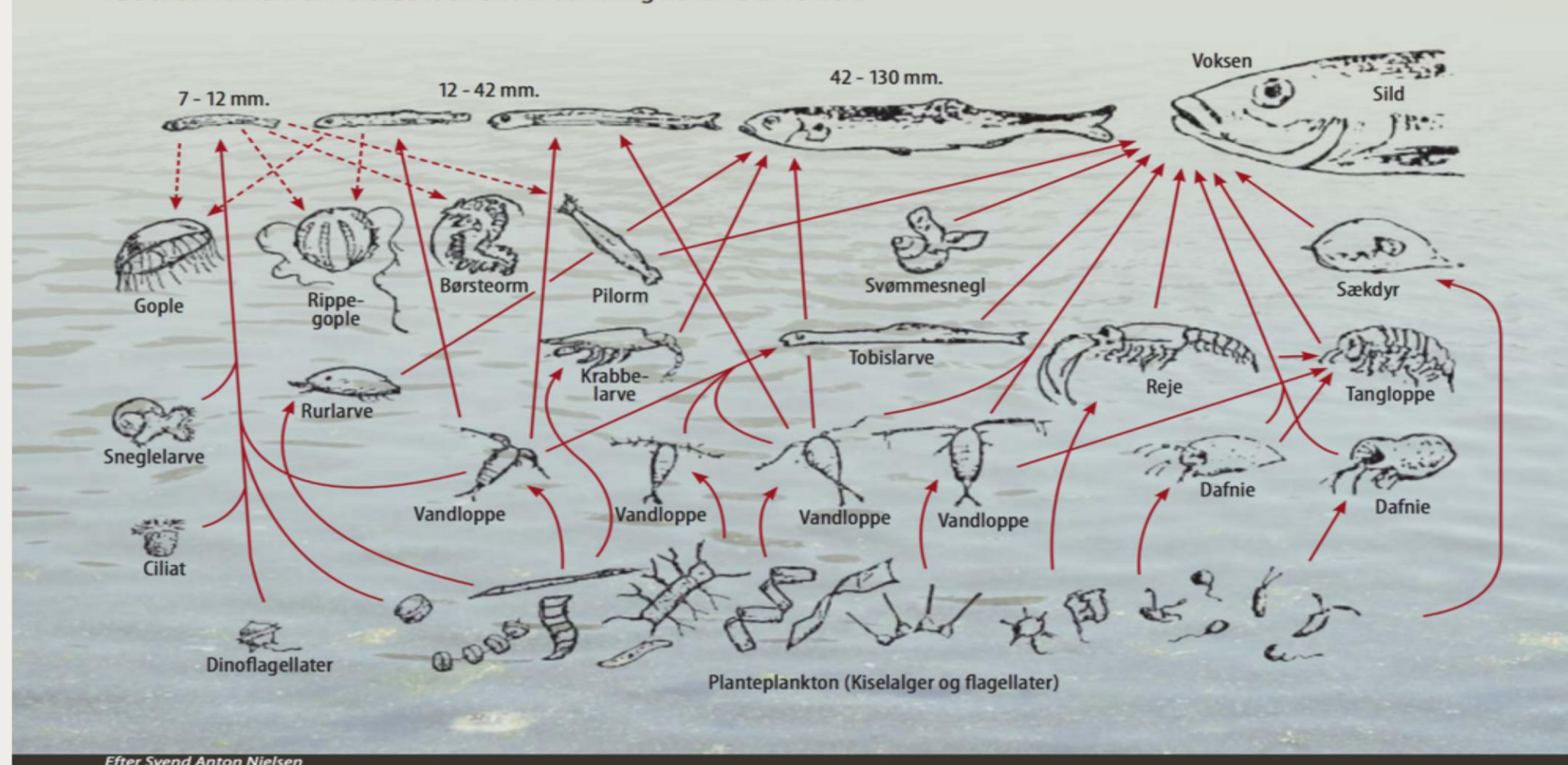
"Vi er frygtelig dårlige til at gøre tingene rigtigt i første forsøg. Men vi er rigtig gode til at prøve os frem."

Prøv prøv prøv

Man kan kun begynde at HÅNDTERE et vildt problem, ved at påvirke det

4.6 SILDENS FØDE

Fødenet i forhold til Nordsøsilden under udvikling fra larve til voksen.



Efter Svend Anton Nielsen

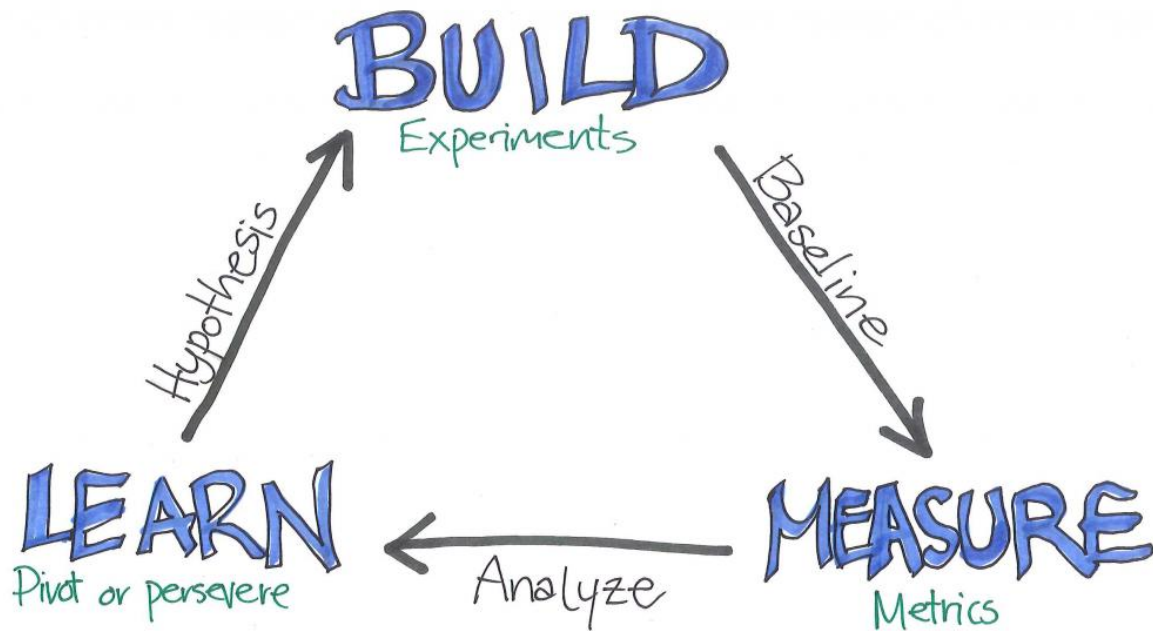
PROTOTYPING

versus

PRETOTYPING



A) PROTOTYPING





Everyone's Private Driver

Username: Password: [Login](#)
Forgot password?

Learn more: [How it works](#) | [Pricing](#) | [Blog](#)

On - demand car service via iPhone & SMS.

- ✓ Book a car on the fly from your phone or the web.
- ✓ Pay from the app: no cash required!
- ✓ Give us your feedback about the driver.

[Join for Free!](#) [or Learn More Here](#)

UberCab Beta is currently live in San Francisco.

Learn how it works



What are people saying



sacca
9 24pm, May 30 from Twitter for iPhone
I don't always take sedans, but when I do, I use @UberCab. Stay in need of transportation, my friends.



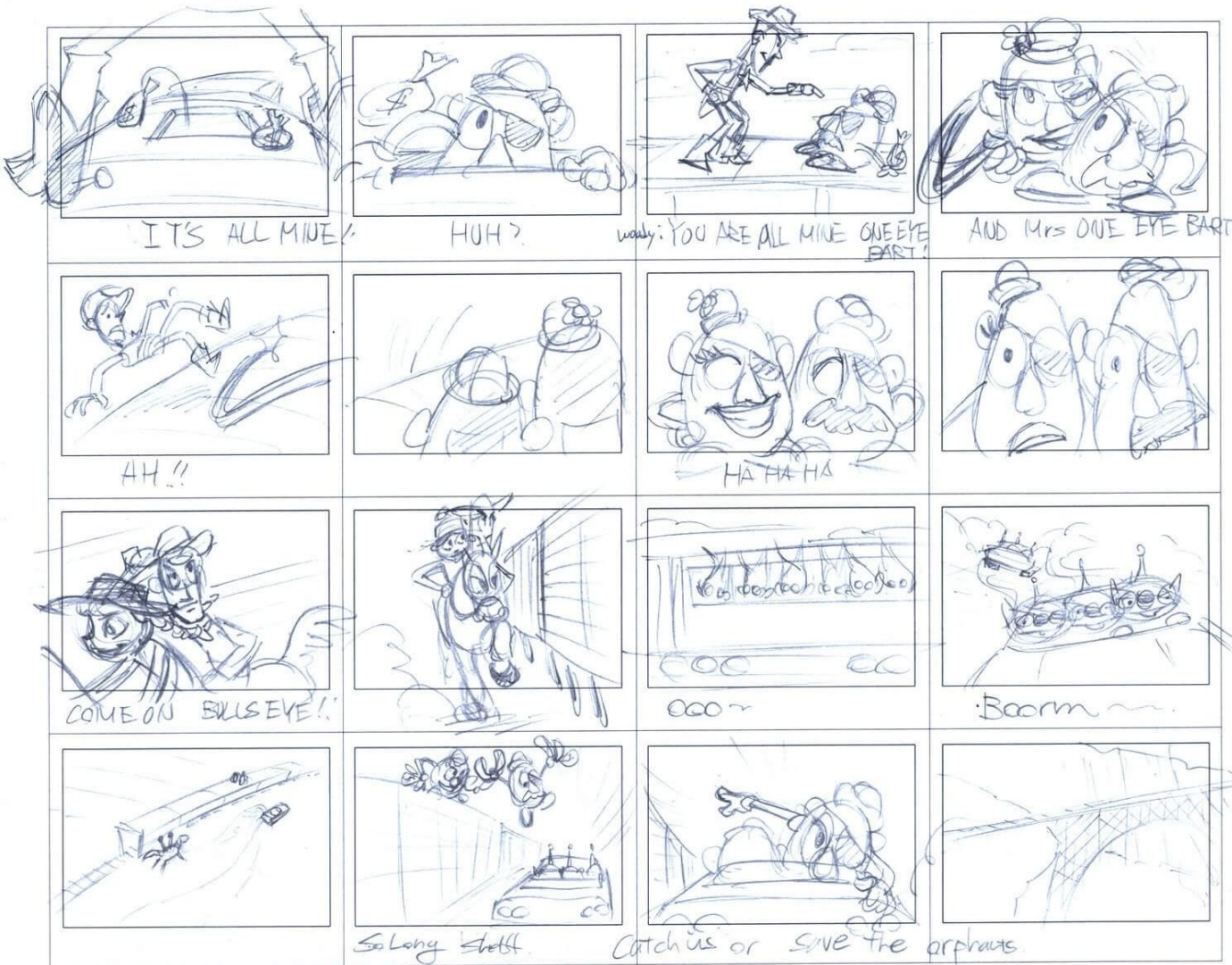
trammell
9 501pm, May 30 from Twitter for iPhone
Rolling in an @UberCab w/ @mimi @obwycwnt. Hello-slinky, super-simple black car service on your iPhone. Feeling quite undeservedly baller.

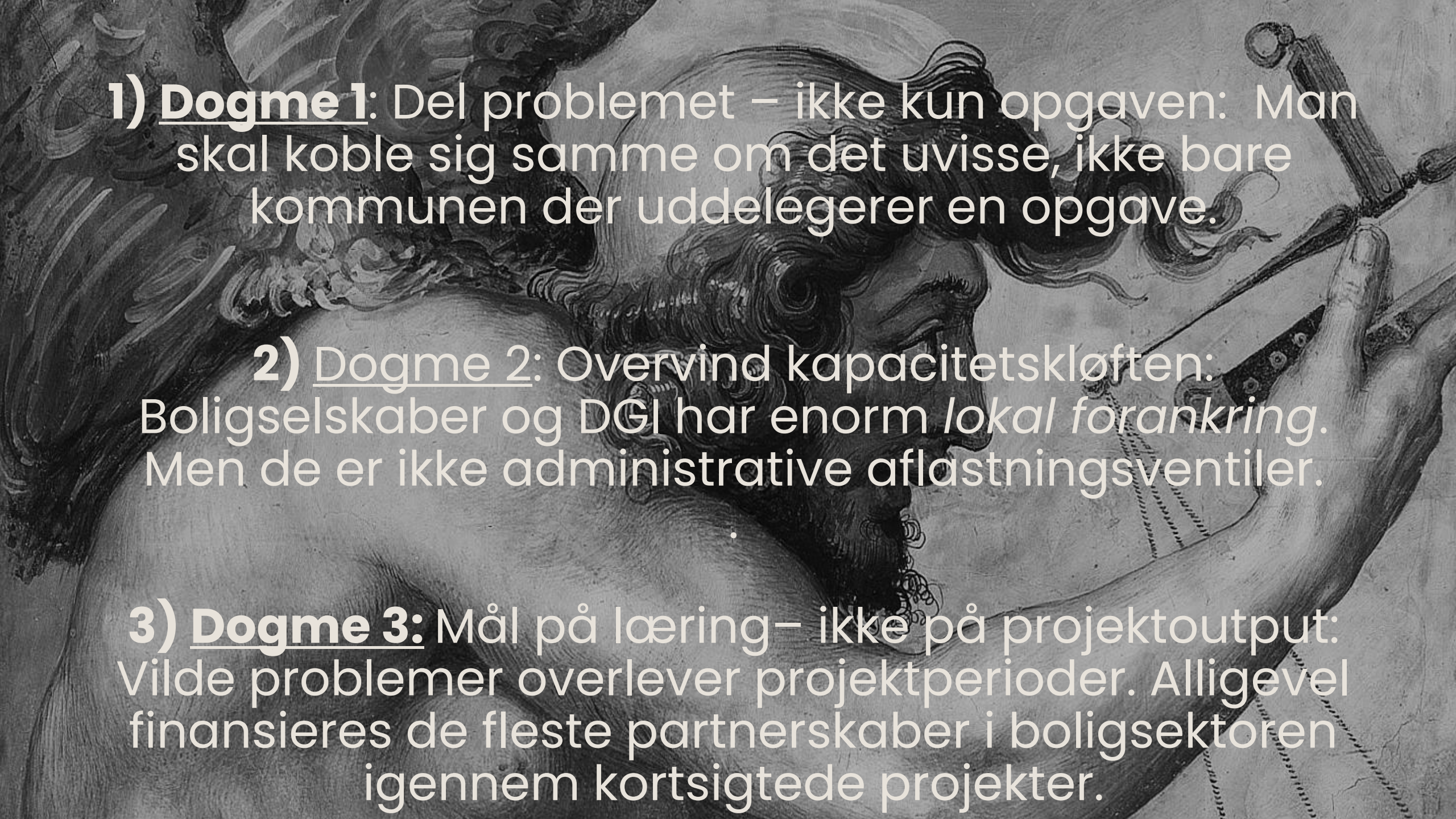
As seen on



© Copyright 2010 UberCab | [About](#) | [Contact](#) | [Jobs](#) | [Help](#) | [Blog](#) | [Twitter](#) | [Terms of Service](#) | [Privacy Policy](#)

B) PRETOTYPING





1) **Dogme 1**: Del problemet – ikke kun opgaven: Man skal koble sig samme om det uvisse, ikke bare kommunen der uddelegerer en opgave.

2) **Dogme 2**: Overvind kapacitetskløften: Boligselskaber og DGI har enorm *lokal forankring*. Men de er ikke administrative aflastningsventiler.

3) **Dogme 3**: Mål på læring – ikke på projektoutput: Vilde problemer overlever projektperioder. Alligevel finansieres de fleste partnerskaber i boligsektoren igennem kortsigtede projekter.



Ideas are cheap,
Implementation is hard

Læs mere på www.invi.nu

in>i

A black and white photograph of a crocodile's head and front legs, with a topographic map overlay. The crocodile is positioned on the right side of the frame, facing left. Its head is lowered, and its front legs are visible. The background is a dark, textured surface, possibly a riverbank or a piece of fabric. A topographic map overlay is visible across the entire image, with contour lines and a grid pattern. The text 'in>i' is centered in the middle of the image, with the 'i' on the right being slightly larger than the 'n' and the '>' symbol. Below the text, the words 'institute for wicked problems' are written in a smaller, sans-serif font.

in>i

institute for wicked problems