

AFTALE

om etablering og drift af

BOLIGSTRATEGISK SAMARBEJDE I ODENSE

mellem

Odense Kommune og boligorganisationer i Odense

September 2008

## 1. Parterne

Mellem undertegnede boligorganisationer i Odense og Odense Kommune indgås hermed aftale om etablering af et tværgående og helhedsorienteret samarbejde.

## 2. Målet

Samarbejdet vil være den solide platform for styrkelse af den sociale og forebyggende indsats i almene boligområder i Odense.

## 3. Baggrunden

Aftalen tager afsæt i regeringens fokus på de udsatte boligområder med nedsættelse af Programbestyrelsen i 2004 og boligforliget i 2006, som giver Landsbyggefonden mulighed for at støtte helhedsplaner i udsatte boligområder. I forlængelse af Landsbyggefondens udmelding om støtte til sociale og forebyggende indsatser i en række boligområder, har de peget på det ønskelige i, at der indgås et tættere samarbejde, både boligorganisationerne imellem og mellem boligorganisationer og kommune.

Landsbyggefonden, der vil medvirke til finansiering af de til samarbejdet knyttede udgifter, har følgende intention med at understøtte initiativet:

- at styrke samarbejdet mellem boligorganisationerne og kommunen med henblik på at udvikle en klar politik for kommunens almene boliger, herunder boligsociale indsatser, boligsocial anvisning m.v.
- at medinddrage kommunen i ansvaret for de boligsociale problemer i den almene sektor i forhold til de enkelte afdelinger

Aftalen bygger videre på et eksisterende samarbejde mellem almene boligorganisationer i Odense.

## 4. Formålet

Samarbejdet skal understøtte skabelsen af helhed i indsatsen i forhold til almene boligområder.

Formålet er at samarbejdet kan understøtte:

- fælles holdninger hos boligorganisationer og kommune til alle forhold af betydning for områdernes udvikling
- fælles bevidsthed hos boligorganisationer og kommune om kompleksiteten i de udfordringer, som de udsatte boligområder står over for
- fælles vilje hos boligorganisationer og kommune til at møde udfordringerne i et tæt samarbejde, baseret på gensidig tillid og respekt og med afsæt i en helhedsorienteret vinkel og en bæredygtig udvikling.

## 5. Opgaverne

Parterne skal både hver for sig og sammen løfte følgende 3 opgaver:

- **Udvikling af strategier**  
Parterne skal forholde sig til og påvirke de overordnede rammer/retningslinier for boligsocialt arbejde, og således tænke langsigtede strategiske tanker i forhold til den rolle den almene sektor spiller for boligmarkedets udvikling i kommunen
- **Faglig udvikling**  
Parterne skal sætte fokus på faglig udvikling for at kunne møde de udfordringer som findes i de udsatte boligområder
- **Koordinering**  
Parterne skal sikre samarbejde på tværs af geografiske og administrative grænser for at skabe synergi og helhed i indsatsen

De tre opgaver kan beskrives således:

### **Strategi**

Parterne skal gennem samarbejdet påvirke de overordnede rammer/retningslinier for boligsocialt arbejde.

Boligorganisationerne vil ved at samle sig i et fællesskab forbedre forudsætningerne for en kvalificeret dialog med kommunen.

Kommunen vil ligeledes forholde sig til de overordnede rammer/retningslinier for boligsocialt arbejde, bl.a. gennem inddragelse af sagsområder af betydning for livet i de udsatte boligområder, og styrke det tværforvaltningsmæssige område.

Sammen skal kommune og boligorganisationer sikre fælles strategier på det boligsociale område generelt og i særdeleshed i de boligområder, der gennem analyser vurderes til at være særlig udsatte. Parterne forpligtes til at opsamle og udveksle relevante informationer, således at der opbygges en viden på området.

Parterne vil i fællesskab udvikle metoder til at kunne påpege og iværksætte forebyggende initiativer i "bekymrende" boligområder, herunder drøfte mulighederne for at påvirke bosætning og vurdering af behovet for almenboliger.

### **Faglig udvikling**

Faglig udvikling er afgørende for såvel boligorganisationernes som kommunens muligheder for at tackle de udfordringer, som findes i de udsatte boligområder. Samarbejdet skal derfor fungere som et forum for faglig udvikling, hvor de konkrete lokale indsatser kan udvikle sig ved fælles sparring og erfaringsopsamling, også med input udefra. Det kan bidrage til at udvikle nye metoder, tanker, projekter. Parterne er ansvarlig for, at metoder, tanker og projekter implementeres i de respektive organisationer.

### **Koordinering**

Til trods for at der er forskellige problemstillinger i områderne, er der også problemer og temaer der går igen og som der kan samarbejdes om på tværs, f.eks. styrkelse af beboerdemokratiet, forbedret image og beskæftigelse m.v. Denne type indsatser kan med fordel koordineres på tværs mellem parterne.

Parterne er ansvarlige for, at den lokale indsats i de enkelte bydele følger de fælles overordnede strategier og at det faglige niveau i opgaveløsningen lever op til de standarder, der i fællesskab er besluttet.

## **6. Organisationen**

Parterne organiserer sig hver for sig i et overordnet styrende samarbejdsorgan, herefter kaldet strategigrupper. De to parter udpeger hver for sig repræsentanter til en fælles boligstrategisk gruppe, hvor boligorganisationer og kommune kan drøfte og beslutte initiativer med relation til de under 4 nævnte opgaver..

De to parter etablerer hver deres sekretariatsfunktion, som sammen vil udgøre sekretariatet for fælles boligstrategisk gruppe. Sekretariatsfunktionerne skal hver for sig og sammen understøtte hinanden i den fælles indsats.

## **7. Møderne**

Fælles boligstrategisk gruppe fastlægger selv sin forretningsorden med respekt for de vilkår (politiske/administrative) som parterne hver for sig er underlagt. På møderne i fælles boligstrategisk gruppe kan der kun træffes beslutninger med økonomiske, juridiske og organisatoriske konsekvenser inden for de mandater, som parterne har fra deres respektive besluttende organer.

Parterne forpligter sig til at bidrage til åbenhed og konstruktiv dialog med fokus på at der skabes fælles holdninger og fælles handling.

Fælles boligstrategisk gruppe kan inden for en nærmere aftalt økonomisk ramme tilrettelægge aktiviteter i form af kurser, konferencer, workshops m.v. for at understøtte fælles faglig udvikling og/eller koordination af det boligsociale arbejde i de almene boligafdelinger, boligorganisationer og kommune.

De to sekretariater er i fællesskab ansvarlig for bistand til mødeforberedelsen, afviklingen og opfølgningen af møder, herunder sikre, at der er fuld åbenhed og dokumentation omkring forhandlede sager.

Samarbejdsaftalen tages op til revision hver andet år, første gang i 2010.

## For boligorganisationerne, samtlige boligorganisationer:

### Advokaterne i Domhusgården

Hans Keld Andersen

(Advokaterne i Domhusgården administrerer Odense Social-Filantropiske Boligselskab, Det selvejende Boligselskab Folkebo, Borgernes Boligselskab og Pårup Andelsboligforening)

### Arbejdernes Boligforening

Helle Jakobsen, direktør

(Arbejdernes Boligforening administrerer Andelsboligforeningen Hedelundsparken)

### Boligkontoret Danmark

Jørgen Stii Frederiksen

(Boligkontoret Danmark administrerer Andelsboligforeningen Samvirke og De Vanføres Boligselskab)

### Boligforeningen Højstrup

Henning Kirk Christensen, direktør

(Boligforeningen Højstrup administrerer Foreningen Socialt Boligbyggeri)

### Boligforeningen Kristiansdal

Erik Thomsen, direktør

(Kristiansdal administrerer Andelsforeningen Østerbo, Dalum Bygge- og Boligforening, Næsby Boligselskab, Postbudenes Alderdomshjems Selvejende Byggevirksomhed, Smede- og Maskinarbejderens Andelsboligforening)

### Fyns almennyttige Boligselskab

Bent Bøllingtoft, direktør

(Fyns Almennyttige Boligselskab administrerer Boligselskabet L.A.B. Fyn)

### Kollegieboligselskabet

Peter Kjærsgaard, direktør

### Odense AndelsBoligforening

Lars Andersen, direktør

**For Odense Kommune, samtlige forvaltninger:**

**Borgmesterforvaltningen**

Leif Hansen, administrationschef

**By- og Kulturforvaltningen**

Pia Bay, kontorchef

**Børn- og Ungeforvaltningen**

Thomas Bach, fritidschef

**Social- og Arbejdsmarkedsforvaltningen**

Susanne Kvolsgaard, socialcenterchef

**Ældre- og Handicapforvaltningen**

Alice Holm, afdelingschef



# ORGANISATIONS OVERSIGT FOR DET BOLIGSTRATEGISKE – SAMARBEJDSAFTALEN – juni 2008.

