

DRIFTENS DAG
ENERGIBESPARELSE
SKIMMELSVAMP OG
OG EFFEKTIV DRIFT

Mikkel Jungshoved

1. juni 2023 – FAB, Strandhøjen Fælleshuset, Ved Klinten



Programmet for DriftensDag - Energibesparelser, skimmelsvamp og effektiv drift - Formiddag

- Program og nyt fra DriftsNet – Hvor er driften på vej hen, og hvad er der sket de sidste 10 år? v/Mikkel Jungshoved
- Indlæg om Strandhøjen – Fælleshuset v/ Betina Gagsch, FAB
- Efter en vinter med lave temperaturer har vi så fået flere skimmelsager – og hvad har det betydet for driftspraksis? v/ Sirid Bonderup/BUILD
- Kaffe
- Workshop: Udfordringer med skimmel hos socialt udsatte borgere ift. samarbejde med kommuner m.fl. og driftspraksis ved brug af loggere V/ Sirid Bonderup/BUILD og Mikkel Jungshoved, BLs DriftNet
- Ca. kl. 12:30: Frokost + netværk

Programmet for DriftensDag - Energibesparelser, skimmelsvamp og effektiv drift - eftermiddag

- Rundtur i området v/ Betina Gagsch og kollegaer, FAB
- Når vi i mål med vores effektivisering? v/ Trine Tornøe Platz, Effektiviseringsenheden
- Kaffe og netværk
- Workshop: Hvordan holder vi momentum i en krisetid i forhold til effektiv drift? v/Trine Tornøe Platz, Effektiviseringsenheden og Mikkel Jungshoved, BLs DriftsNet
- Kl. 15:30: Opsamling og tak for i dag

Speed dating – hvad forventer du af dagen?

- Op og stå ud på gulvet
- 5 min. pr. date
- Hvad forventer I at få ud af dagen?

Hvor er driften på vej hen?

- Driften er det vigtigste – uden jer ingen almene boliger
- Vi er kommet langt de sidste 10 år
- Hvor er vi på vej hen?
- I eftermiddag skal vi tale om energibesparelser i driften

DriftsNet de første 10 år

- Efteråret 2013 blev det besluttet af BLs bestyrelse at oprette DriftsNet
- Første minikonference i samarbejde med Boligkontoret Danmark 2014 - ”Effektivisering af driften i almene boligafdelinger”.
- Første ERFA-møder i efteråret 2014
- 145 ERFA-møder er der gennemført
- Over 200 netværksmøder og temadage
- Med ca. 7.500 deltager



Vi har sammen gjort driften sexet

- Første udgivelse i 2015
- Første effektiviseringsaftale i 2015-2020
- Fra Bedre og billigere til Hvidbog om drift 2019

INDHOLD

FORORD

side 7

INDLEDNING

side 8

TEMA 1: HVORDAN KAN PROCESSEN GRIBES AN?

side 10

Forandring tager tid!

Bevar momentum i processen

Inddragelse er vigtig

Rammen skal sættes

Betragt alle som ressourcer

Tag de brændende platforme først

Inddragelse med omtanke

Inddragelse af medarbejderne

"Som at poppe popcorn"

Et følsomt emne

Læringspointer: Hvad kendetegner den gode proces?

side 27

TEMA 2: HVORDAN KAN DRIFTEN ORGANISERES BEDRE OG BILLIGERE?

side 28

Bedre OG billigere

Fra afdelingsopdelt drift til fællesdrift

Den rette mand til den rette opgave

"Indlicitering" er vejen frem

Plads til omsorg for beboerne

Den rette maskine til den rette opgave

Fire varebiler i stedet for én traktor

Faglig stolthed giver arbejdsglæde

Læringspointer: Hvad kendetegner den gode driftsmodel?

side 39

TEMA 3: HVORDAN SKAL DRIFTEN LEDES?

side 40

Vær synlig, tag ansvar, sæt i værk!

Sæt fokus på løste opgaver

Giv mening og skab retning

Hvor skal vi hen – og hvordan?

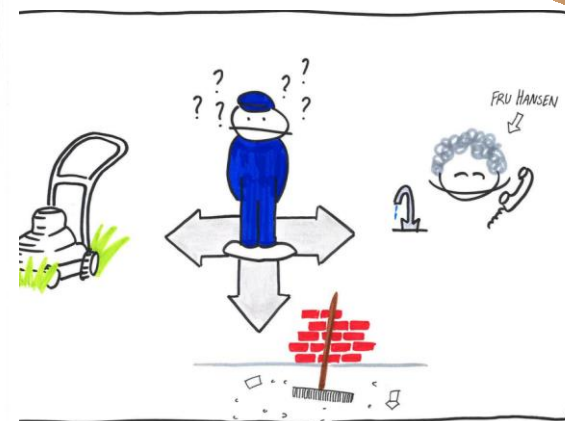
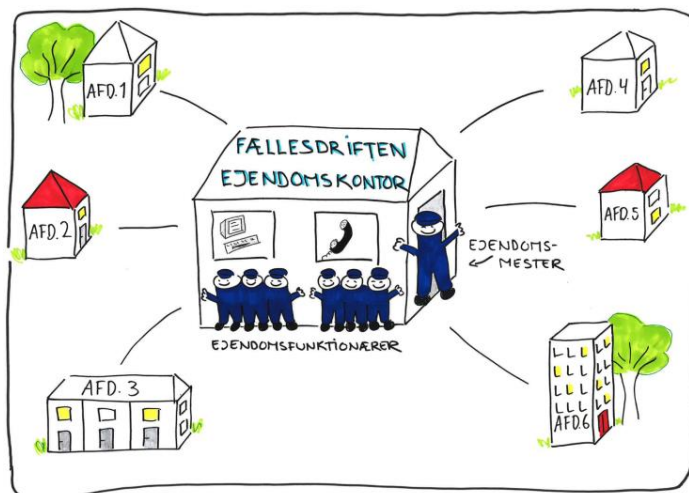
Hvordan indfører man strategisk ledelse af driften?

Nå målene

Driften er til for beboerne og betales af beboerne

Læringspointer: Hvad er god ledelse af driften?

side 51



DriftsNet 2023

- Der er mange tilbud
- Kurser
- Netværk
- Uddannelser
- Driftsnet.dk



Netværk i DriftsNet

ERFA-Netværket



DriftsNetværket



RobotNetværket



InspektørNetværket



SikkerhedsNetværket



CoNZEBS



IndkøbsNetværket



BYG BYG BYG!



De fem bygherrer, der har forenet kræfterne for at gennemføre dette højt industrialiserede montagebyggeri er: Arbejdernes Andels Boligforening, Arbejdernes Boligselskab i Gladsaxe kommune, Fagforeningernes Boligforening for København og Omegn, Boligselskabets »Lejerboe«, Foreningen Socialt Boligbyggeri, og forretningsfører for byggeriet er »Arbejderboe«.

MAN MÅ VÆNNE SIG TIL TEMPOET

Byggeriets nyeste principper med montering og stærk rationalisering kendetegner Gladsaxeplanen. Her ankommer 1921 lejligheder pr. lastvogn, og monteringen sker med så stor hastighed, at en etage med 15 lejligheder fuldfø-

man snart på venstre side af vejen de særprægede profiler af bygningerne til den kommende TV-by. Til højre på modsatte side af vejen er der i løbet af få måneder rejst 2 boligblokke med 9 etager — 2 af de såkaldte »halve højhuse« —

og det bliver således kun et par timers anstrengelse pr. lejlighed. Axel Petersen smiler, når han tilføjer, at tallene chokerer alle, som kommer her — engang chokerede de også os selv. Men man vænner sig jo til det!

En lejelejlighed kunne bygges færdig på 2 timer og indflytningen skete i samme takt. Boligen, 1964

for at bygge os ud af boligmanglen.

De første 150 lejligheder i den såkaldte Gladsaxeplan er nu ind-

der løfter lange byggelementer op, og kyndige hænder fører dem på plads og fæstner dem ved etageadskillelsen, og inden for et par timer er man kommet op på etagerne.

kan opnå stordriftens fordele ved samarbejde mellem både boligselskaber og boligforeninger, uanset størrelse.

bygge

vil komme til at
e mennesker som
ansk provinsby.
e vil være svær
én bygherre, og
ggeri også blevet
an man fremover

Bygningsdrift og renovering endelig italesat

Professor Anders Ølgaard

Vedligehold og opretning skal opprioriteres i forhold til nybyggeriet.

De almennyttige argumenterer, som levede vi for 20 år siden.

Direktør, BL Gert Nielsen

Problemet er at nybyggeri er for dyrt. Produktionsudviklingen er for ringe, og der bygges i for små enheder. Vi må tænke på en ny måde at kombinere teknik og komponentindustri på.



Panelet med fra venstre Anders Ølgaard, Ole Zacchi, Pia Gjellerup, Hans Ole Jøcumssen, Knud Reckweg og Gert Nielsen Boligen, 1990

Helle Tornings regeringsgrundlag fra 2011

- Effektivisering af den almene sektor
- Finansministeriets rapport – one size fits all
- MBBL rapport 2014
- Aftale 2015-2020

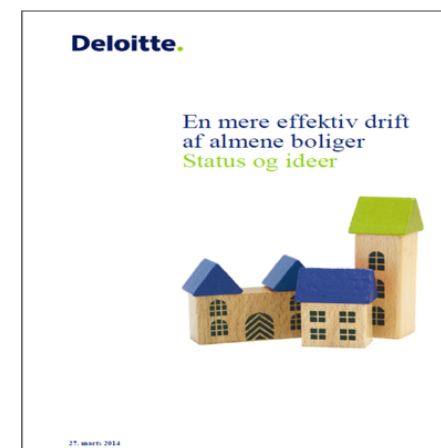
MBBL's rapport

- Rapporten viser, at der er plads til forbedringer på nogle områder
- Den viser også positive områder
- Kapitel 3 og 4 finansiering og nybyggeri
- Kapitel 5 effektiv drift i det eksisterende byggeri

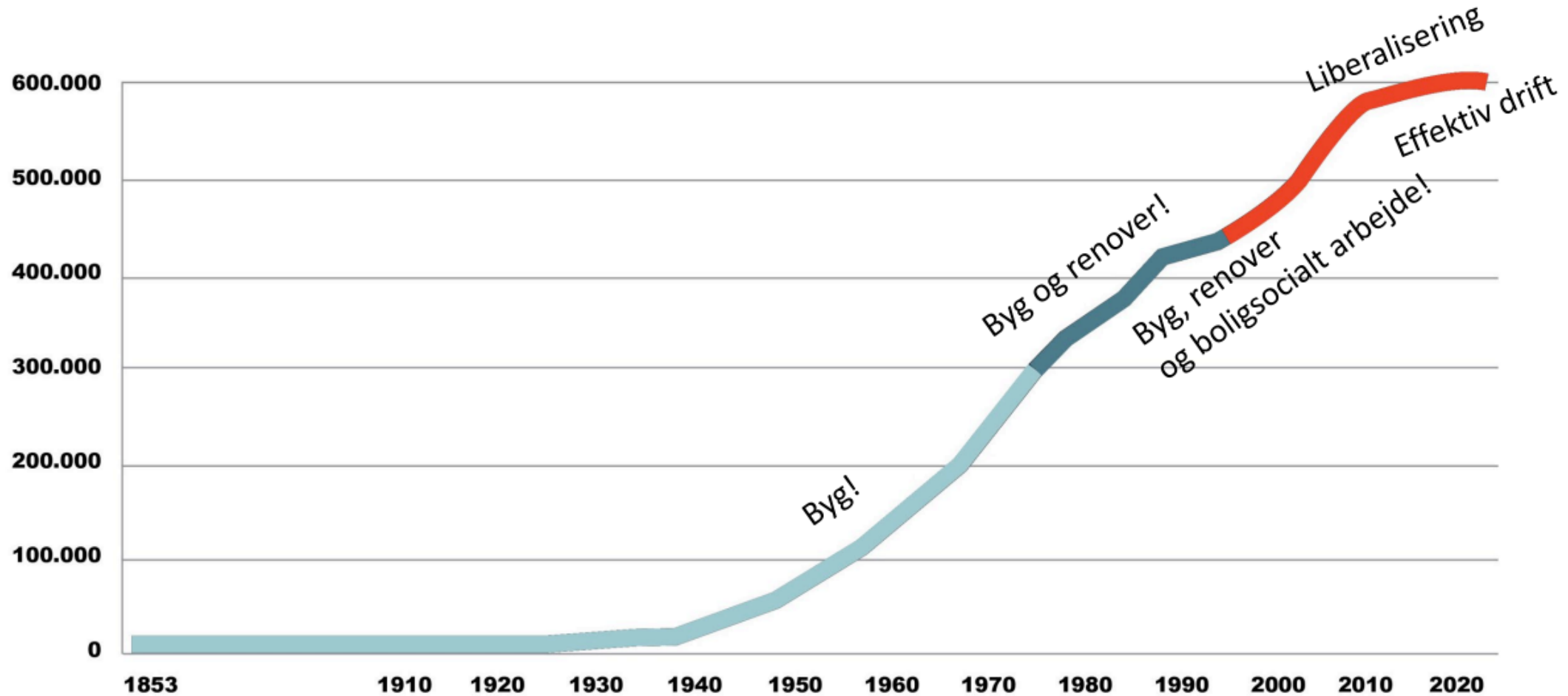


Årsagen

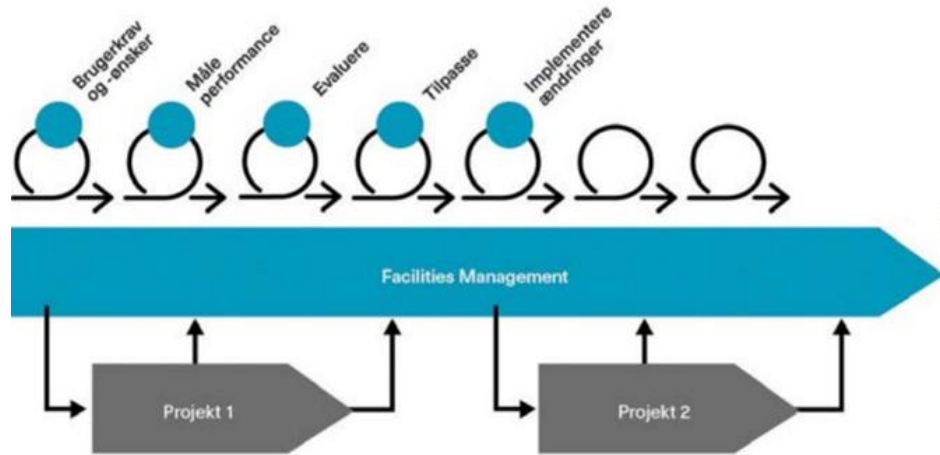
- Regeringsgrundlaget
- Fællesrapport – MBBL og Finansministeriet
- Benchmarking – hvem gør det bedst – hvad spares hvis alle gør sådan – one size fits all



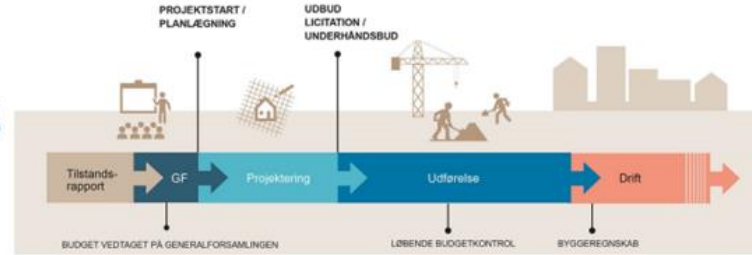
Men historisk har sektoren været en byggebranche



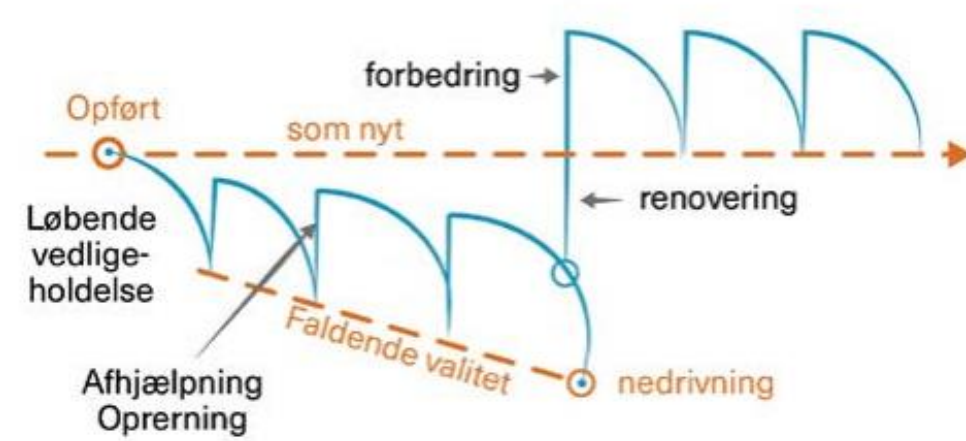
Udviklingsorienteret drift vs. Projektudvikling



VS

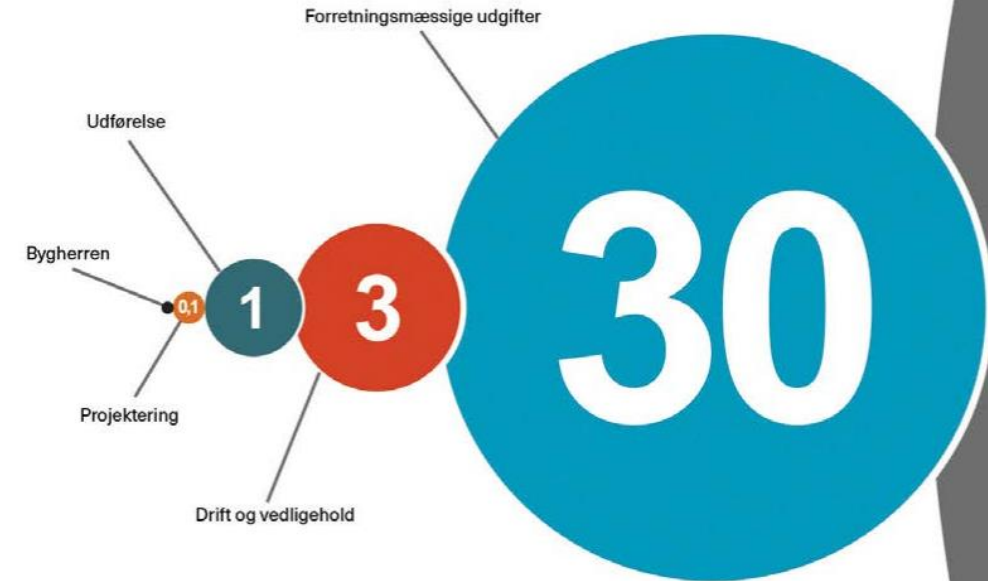


- Byggeriet – projektering, byg og aflevere
- Vi udvikler driften igen og igen
- Driften er dynamisk og er gentagelser
- Vi kan hele tiden forbedre og forfine
- Løbende vedligehold eller forfald



Potentialet for forandring er enormt, i forhold til at drifte og vedligeholde vores bygninger

- 600.000 boliger
- 1.000.000 beboere
- Små 15.000 m² udeareal
- 1,5 hektar pr. afdeling
- Vigtig kapital forvaltning
- DKs samlede nationalformue 10 mia. kr.
- Bygninger udgør ca. 6,7 mia kr.
- 2020 tal iflg. dst.dk



3. FORUDSÆTNINGER FOR STRATEGISK BYGNINGSDRIFT

Driften er klimaets helte – I er klimaets Superhelte!

- Hvis vi drifter intelligent
- Hvis vi vedligeholder rettidig frem for havaribaseret vedligehold
- Bedre energiledelse
- Biodiversitet
- Samskabelse med beboerne
- Robotter, digitalisering og brug af kunstig intelligens



Spørgsmål?

?

Programmet for DriftensDag - Energibesparelser, skimmelsvamp og effektiv drift - Formiddag

- Program og nyt fra DriftsNet – Hvor er driften på vej hen, og hvad er der sket de sidste 10 år? v/Mikkel Jungshoved
- **Indlæg om Strandhøjen – Fælleshuset v/ Betina Gagsch, FAB**
- Efter en vinter med lave temperaturer har vi så fået flere skimmelsager – og hvad har det betydet for driftspraksis? v/ Sirid Bonderup/BUILD
- Kaffe
- Workshop: Udfordringer med skimmel hos socialt udsatte borgere ift. samarbejde med kommuner m.fl. og driftspraksis ved brug af loggere V/ Sirid Bonderup/BUILD og Mikkel Jungshoved, BLs DriftNet
- Ca. kl. 12:30: Frokost + netværk

Programmet for DriftensDag - Energibesparelser, skimmelsvamp og effektiv drift - Formiddag

- Program og nyt fra DriftsNet – Hvor er driften på vej hen, og hvad er der sket de sidste 10 år? v/Mikkel Jungshoved
- Indlæg om Strandhøjen – Fælleshuset v/ Betina Gagsch, FAB
- Efter en vinter med lave temperaturer har vi så fået flere skimmelsager – og hvad har det betydet for driftspraksis? v/ Sirid Bonderup/BUILD
- Kaffe
- Workshop: Udfordringer med skimmel hos socialt udsatte borgere ift. samarbejde med kommuner m.fl. og driftspraksis ved brug af loggere V/ Sirid Bonderup/BUILD og Mikkel Jungshoved, BLs DriftNet
- Ca. kl. 12:30: Frokost + netværk

Programmet for DriftensDag - Energibesparelser, skimmelsvamp og effektiv drift - Formiddag

- Program og nyt fra DriftsNet – Hvor er driften på vej hen, og hvad er der sket de sidste 10 år? v/Mikkel Jungshoved
- Indlæg om Strandhøjen – Fælleshuset v/ Betina Gagsch, FAB
- Efter en vinter med lave temperaturer har vi så fået flere skimmelsager – og hvad har det betydet for driftspraksis? v/ Sirid Bonderup/BUILD
- Kaffe
- Workshop: Udfordringer med skimmel hos socialt udsatte borgere ift. samarbejde med kommuner m.fl. og driftspraksis ved brug af loggere V/ Sirid Bonderup/BUILD og Mikkel Jungshoved, BLs DriftNet
- Ca. kl. 12:30: Frokost + netværk

Programmet for DriftensDag - Energibesparelser, skimmelsvamp og effektiv drift - Formiddag

- Program og nyt fra DriftsNet – Hvor er driften på vej hen, og hvad er der sket de sidste 10 år? v/Mikkel Jungshoved
- Indlæg om Strandhøjen – Fælleshuset v/ Betina Gagsch, FAB
- Efter en vinter med lave temperaturer har vi så fået flere skimmelsager – og hvad har det betydet for driftspraksis? v/ Sirid Bonderup/BUILD
- Kaffe
- **Workshop: Udfordringer med skimmel hos socialt udsatte borgere ift. samarbejde med kommuner m.fl. og driftspraksis ved brug af loggere V/ Sirid Bonderup/BUILD og Mikkel Jungshoved, BLs DriftNet**
- **Ca. kl. 12:30: Frokost + netværk**

Work Shop formiddag

- Beboerne har mange steder sparet på varmen denne vinter, har I haft flere skimmelsager af den grund?
- Har I en strategi for hvordan I undgår skimmel i jeres organisation?
- Laver I sundhedstjek af boligerne? Evt. med særligt fokus på de udsatte beboere?

Programmet for DriftensDag - Energibesparelser, skimmelsvamp og effektiv drift - eftermiddag

- Rundtur i området v/ Betina Gagsch og kollegaer, FAB
- Når vi i mål med vores effektivisering? v/ Trine Tornøe Platz, Effektiviseringsenheden
- Kaffe og netværk
- Workshop: Hvordan holder vi momentum i en krisetid i forhold til effektiv drift? v/Trine Tornøe Platz, Effektiviseringsenheden og Mikkel Jungshoved, BLs DriftsNet
- Kl. 15:30: Opsamling og tak for i dag

Programmet for DriftensDag - Energibesparelser, skimmelsvamp og effektiv drift - eftermiddag

- Rundtur i området v/ Betina Gagsch og kollegaer, FAB
- Når vi i mål med vores effektivisering? v/ Trine Tornøe Platz, Effektiviseringsenheden
- Kaffe og netværk
- Workshop: Hvordan holder vi momentum i en krisetid i forhold til effektiv drift? v/Trine Tornøe Platz, Effektiviseringsenheden og Mikkel Jungshoved, BLs DriftsNet
- Kl. 15:30: Opsamling og tak for i dag

Programmet for DriftensDag - Energibesparelser, skimmelsvamp og effektiv drift - eftermiddag

- Rundtur i området v/ Betina Gagsch og kollegaer, FAB
- Når vi i mål med vores effektivisering? v/ Trine Tornøe Platz, Effektiviseringsenheden
- Kaffe og netværk
- **Workshop: Hvordan holder vi momentum i en krisetid i forhold til effektiv drift? v/Trine Tornøe Platz, Effektiviseringsenheden og Mikkel Jungshoved, BLs DriftsNet**
- Kl. 15:30: Opsamling og tak for i dag



HVORDAN ENERGI- OPTIMERE VI VORES BYGNINGER?

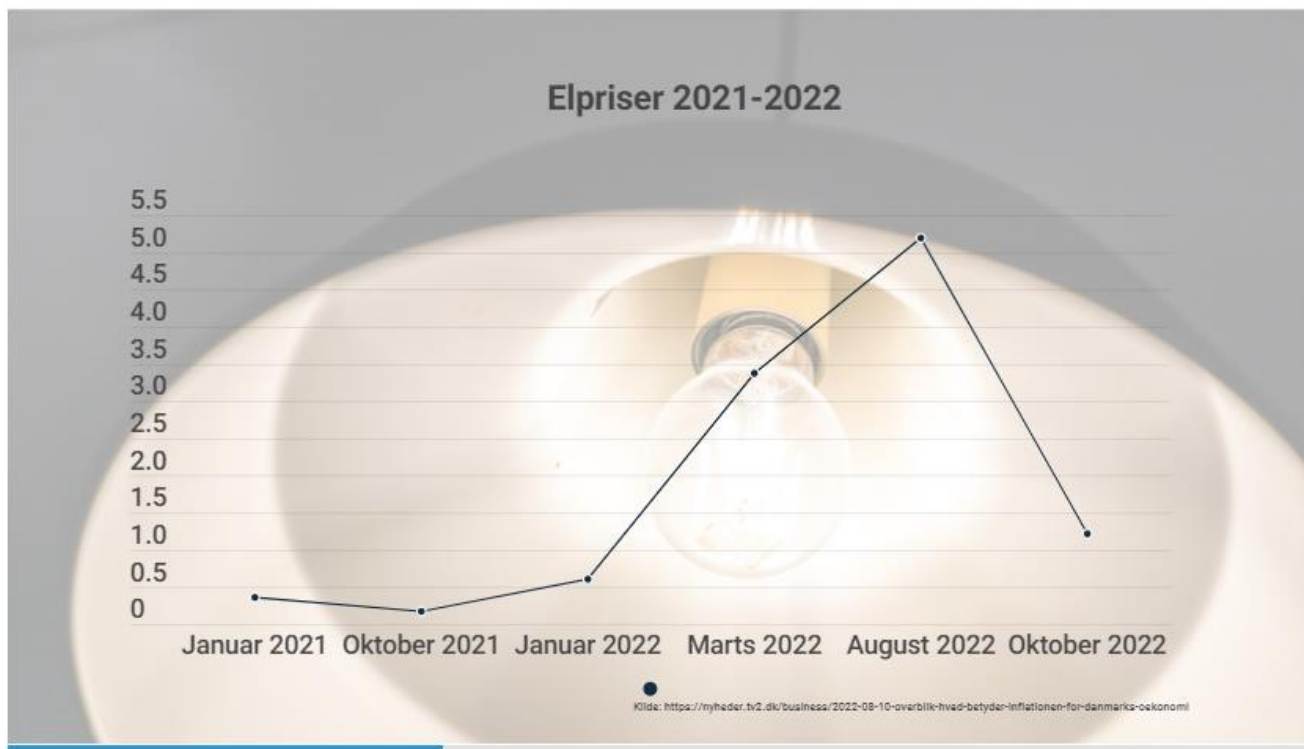


Mikkel Jungshoved

080523

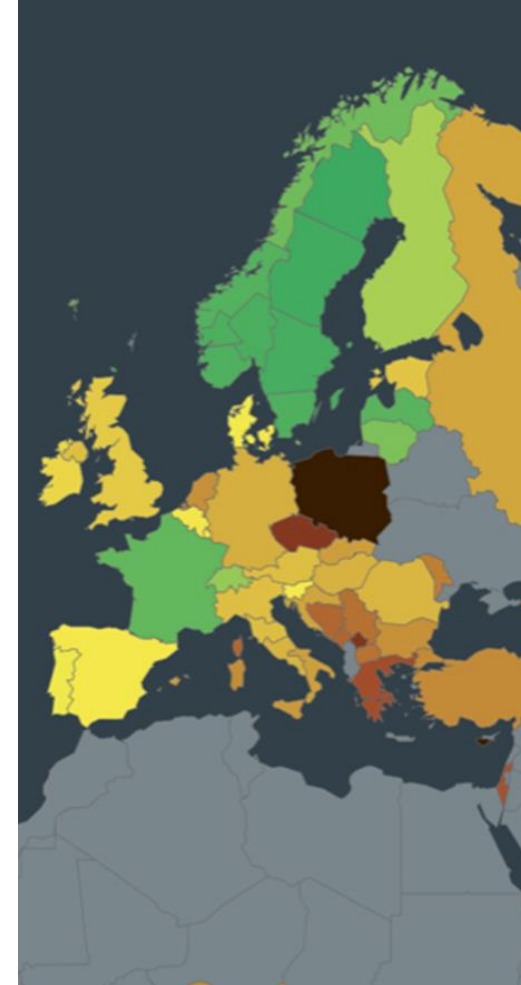
Energiprisernes himmelflugt

18. august 2022: De danske elpriser rammer rekordhøjt niveau. Prisen på en kilowatttime ligger på over 5,50 kroner, og det er det højeste nogensinde. Dertil skal man lægge afgifter, gebyrer og moms, så prisen for forbrugeren i virkeligheden ender mellem cirka 8 og 9 kroner. I 2020 var prisen på en kilowatttime i gennemsnit 2 kroner.



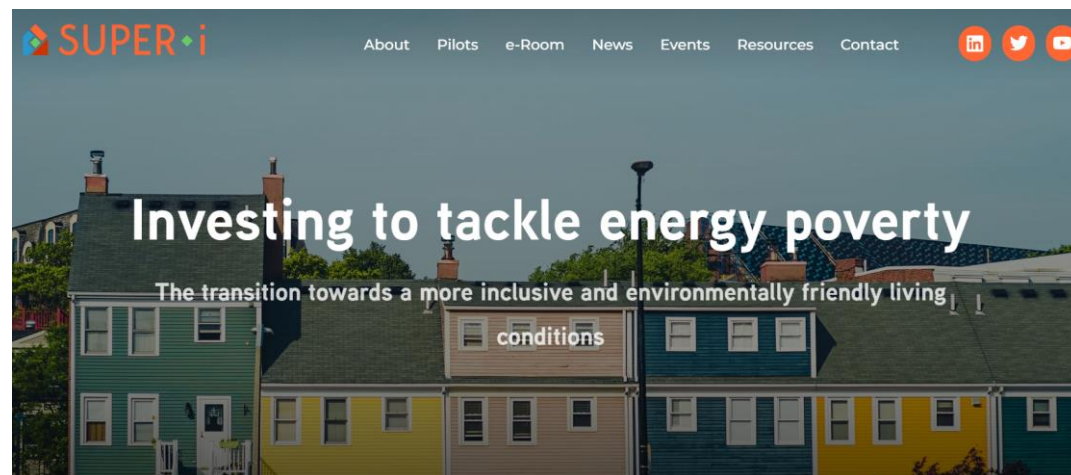
CO2 udledning i Europa tirsdag

- Bortset fra Frankrig, Schweiz samt Sverige, Norge og Finland så ser det sort ud - 100 mio. ud af 446 mio
- Den grønne omstilling halter
- Kan vi gøre mere i den almene sektor?
- Høje energipriser
- Har vi behov for flere midler?
- Vi har behov for at tænke nyt
- Vi kan stoppe udledningen af 6-8% af vores CO2-udslip ved at energirenovere den danske ejendomsmasse
- Heraf i vores egen sektor – ca. 600.000 almene boliger



LBF og EU projektet SUPER-i

- Energirenoveringer for 30 mia. 2021-2026
- Her af er der ca. 6 mia. kr. til grønne projekter
- EU finansiering gennem SUPER-i
- SUPER-i mål er at anvise nye finansierings muligheder fra banker, realkredit institutter og pensionskasser – **ESG** Environment (miljø), Social (samfund) og Governance (ledelse).
- 2 pilotprojekter i Herning og Aalborg
- Vi holder 2 tema dage I 2023 med det mål at få sat gang I finansieringen af konkrete projekter



Den Grønne Model – Nye finansieringsmuligheder

DAGENS BYGGERI

MARKANTE AKTØRER GÅR SAMMEN: Nu skal der gang i energirenoeringen af den almene sektor



"Den grønne model" skal sætte skub i almene energirenoeringer



"Den grønne model" skal sætte skub i almene energirenoeringer

Håndbog med erfaringer med energirenoeringer på vej

af



Mikkel Jørgensen, Mikkel Jørgensen | BL - Danmarks Almene Boliger

Den grønne model - Best practice for energi- og helhedsrenoveringer i den almene sektor



Mikkel Jørgensen, Mikkel Jørgensen | BL - Danmarks Almene Boliger

Den grønne model - Best practice for energi- og helhedsrenoveringer i den almene sektor

Ny vejledning skal guide almene byggerier i jagten på penge til energirenoering



Behovet for energirenoering er på højsædet i den almene sektor. Men mange almene byggerier har svært ved at finde finansiering. Udviklingsprojektet 'Den grønne model' skal omsætte erfaringer med energirenoeringer til en vejledende håndbog, der viser vejen for proces og finansiering af energirenoering til alle landets almene boligorganisationer.

Håndbogen kommer både til at samle energirenoeringens komplekse projekt- og finansieringsprocesser til håndgribelige løsninger og skal klæde beslutningstagere i den almene boligsektor på til at integrere energioptimering i helhedsrenoveringer. Og netop det gør tiltaget nytænkende. Med 'Den grønne model - Best practice for energi- og helhedsrenoveringer i den almene sektor' bliver et stigende behov for klar og brugbar vejledning nu dækket, når det kommer til energirenoering.

Planlov og lokalplaner - nye ændringer og muligheder. Kurset afholdes den 20. april 2023.

- Der mangler i dag en gennemgribende proces- og finansieringsvejledning, som boligorganisationerne kan læne sig op ad. Når man har den nødvendige viden tilgængelig, kan man opnå meget store gevinster for både beboere og boligorganisationer, siger Niklas Jørgensen, sekretariatsleder i AlmenNet.

Der er et stort behov for at sætte skub i den grønne omstilling i den almene sektor og for i fællesskab at sikre, at der gennemføres flere energirenoeringer. Energirenoeringer er et helt centralt element i en ambitiøs grøn omstilling af den almene sektor, og samtidig kan effektiviseringerne også medvirke til en mere afdampet

Nyt projekt skal sætte skub i energirenoeringer i den almene sektor

Udviklingsforeningen AlmenNet, BL - Danmarks Almene Boliger, rådgivningsvirksomheden Sustain og en række andre stærke aktører får støtte af Revalonia til udviklingsprojektet "Den grønne model"

Udviklingsprojektet "Den grønne model - Best practice for energi- og helhedsrenoveringer i den almene sektor" skal omsætte erfaringer med energirenoeringer til en vejledende håndbog, der viser vejen for proces og finansiering af energirenoering til alle landets almene boligorganisationer.

Håndbogen kommer både til at samle energirenoeringens komplekse projekt- og finansieringsprocesser til håndgribelige løsninger og skal klæde beslutningstagere i den almene boligsektor på til at integrere energioptimering i helhedsrenoveringer. Og netop det gør tiltaget nytænkende. Med "Den grønne model - Best practice for energi- og helhedsrenoveringer i den almene sektor" bliver et stigende behov for klar og brugbar vejledning nu dækket, når det kommer til energirenoering.

Planlov og lokalplaner - nye ændringer og muligheder. Kurset afholdes den 20. april 2023.

- Der mangler i dag en gennemgribende proces- og finansieringsvejledning, som boligorganisationerne kan læne sig op ad. Når man har den nødvendige viden tilgængelig, kan man opnå meget store gevinster for både beboere og boligorganisationer, siger Niklas Jørgensen, sekretariatsleder i AlmenNet.

Der er et stort behov for at sætte skub i den grønne omstilling i den almene sektor og for i fællesskab at sikre, at der gennemføres flere energirenoeringer. Energirenoeringer er et helt centralt element i en ambitiøs grøn omstilling af den almene sektor, og samtidig kan effektiviseringerne også medvirke til en mere afdampet

monitor

Opslag indenfor områderne finansiering, bæredygtighed og information

Ny vejledning på vej til almene boligorganisationer: Sådan håndterer du finansieringen af din energioptimering



ALMENNENET



advice



FA09
TRYGHED,
FÆLLESSKAB OG
SELVSTÆNDIGHED



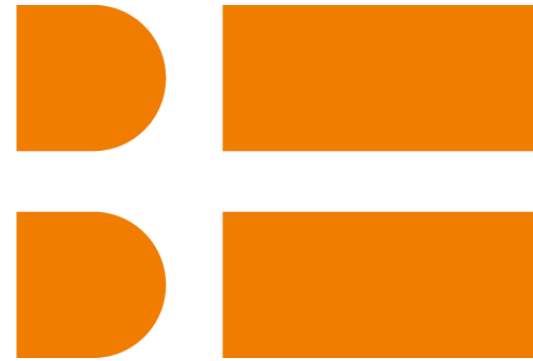
Schjødt

ALMENNET

LANDSBYGGGEFONDEN

SALUS
- hjem til Sønderjylland 

BL



**AALBORG
UNIVERSITET**

DANMARKS
A L M E N E
B O L I G E R

SUSTAIN



**BOLIG
SELSKABET
SJÆLLAND**

fob



DANMARKS GRØNNE
INVESTERINGSFOND



SYNERGI

DATA + STYRING = GODT ENERGIREGNSKAB

- **PROJEKTET: DATA + STYRING = GODT ENERGIREGNSKAB**
- I samarbejde med Københavns Kommune, AffaldVarme Aarhus/Kredsløb, og BLs DriftsNet tog vi i projektet pulsen på, hvordan de almene boligorganisationer kan forbedre driften af fjernvarmecentralerne for at mindske energiregningen ved hjælp af data og styring i de aktuelle projekter.
- **Intelligent energistyring i den almene sektor 2020 til 2022**

Energispring i København og Aarhus projekt om indregulering af varmecentraler

- Projektets resultat var en besparelse på **5-8%** i besparelse på indregulering og her til kom yderligere besparelser hvis man styrede varmecentralerne efter erfarings- og vejrdato, og hvor den største besparelse lå på ca. **20%**
- **Der kom 5 anbefalinger fra Teknologisk Institut som resultat af projektet:**
- 1: Formulér en strategi med klare mål
- 2: Tag direkte ansvar for at drifte varmecentralerne
- 3. Fastlæg arbejdsgange for energirigtig drift og intelligent energistyring
- 4. Styrk driftsmedarbejdernes kompetenceniveau
- 5. Synliggør driftssucceser over for afdelingsbestyrelserne
- Der var blandt andet deltagelse fra KAB, DAB, Domea.dk og AAB



**Der skal være
plads til
mangfoldighed**

Trige

Originalt varmerum fra 1975 – Boligforeningen Ringgården



Afdelingen på Trige Parkvej
Motivationstarif.
1 kvartal alene 6593 kr.
9 varmecentraler

De oplagte muligheder med kort ROI

- Indregulering eller udskiftning af varmecentralerne
- Indregulering eller udskiftning af ventilationsanlæg
- Udskiftning af led belysning
- Udskiftning af varmepumper
- Solcelle og varmeanlæg

Hvad er hindringerne?

- Hvad tænker i er de største hindringer for at tage de lavt hængende frugter?
- Hvor møder i modstanden?

Energirenovering

Tak

Work Shop eftermiddag

- Hvor ser I de største udfordringer med at få de røde afdelinger med? Hvad skal der til for at understøtte jeres arbejde med de røde afdelinger?
- Er der udfordringer med at holde momentum i forhold til at fastholde interessen for effektiv drift?
- Hvad har i set som de største udfordringer i forhold til effektiviseringerne af vores sektor de sidste 5-6 år?
- Er der i jeres hverdag stadig oplagte besparelses- og effektiviseringsmuligheder?
- Hvad ser i som den største udfordring i forhold til at nedbringe energiforbruget i jeres bygninger?
- Har, I sat mål for energiforbruget?

Arrangementer i andet halvår

- 5.-6. september: Indkøbsnetværk – SKI
- 12. september: Temadag om energieffektivisering, ESCO og intelligent styring af bygninger og varmecentraler, Aarhus
- 26. og 28. september – Driftsnetværkene i Vest og Øst
- 24. og 26. oktober: Netværksmøde i Brand- og SikkerhedsNet blandt andet om DKV planer samt forebyggende anbefalinger fra forsikring og pension
- 21. og 23. November – Driftsnetværkene i Vest og Øst
- **Hold jer orienteret på driftsnet.dk**

Årets 4 møder – ønsker til emner?

→ Modul 1

Emne: Bedre drift gennem digitalisering, kultur og commissioning

→ Modul 2:

Emne: Driftens dag – Effektiv drift, energibesparelser, skimmelsvamp, FAB

→ Modul 3 - 26. og 28. september:

Emne: Halvvejs status på effektiviseringsaftalen, energibaseline og LBFs DCAB og DCAR

→ Modul 4 - 21. og 23. november:

Emne: God ledelse i driften

Vi ses til september

**Tak for i
dag!**



Work Shop: Hvordan når vi i mål med energibesparelserne?

- Hvad ser i som den største udfordring i forhold til at nedbringe energiforbruget i jeres bygninger?
- Har I sat mål for energiforbruget?
- Hvad ser i som den største udfordring i forhold til at nedbringe energiforbruget i jeres bygninger?
- Hvem indregulere jeres varmecentraler?
- Arbejder I med data I jeres organisation, varmedata, vejerdata mv.?
- Arbejder I med energiledelse, og arbejder i systematisk med data i forhold til jeres energiledelse?