



(Grønt) Indkøb i fsb
Oplæg Almennet den 14. juni 2021



- Afdelingschef Anja Meleschko
- Ansvarlig for al drift af fsb's ca. 13.000 lejemål
- fsb - Københavnsk boligselskab
- Hvorfor synes jeg indkøbsområdet er interessant?
 - Fordi vi igennem indkøb, tilrettelæggelse af drift (særligt på energiområdet) samt reovering og byggeri kan effektivisere og understøtte en bæredygtig udvikling

Baggrund



- Indkøbsenhed med en fuldtidsansat og 2 kvikke studenter – med hjælp fra egne advokater og tilkøb af juridisk bistand
- Egne udbud på håndværkerydelser og driftsrelaterede ydelser
- SKI forpligtende eller frivillige aftaler
- Tilbudsindhentning under tærskelværdierne i udbudsloven

Hvordan udbyder vi?



Ikke begrænse os til 1 leverandør for hele fsb på især håndværkerydelserne

- mindre afhængighed og større fleksibilitet
- incitament for mindre lokale virksomheder og andre SMV'er
- fsb bliver ikke *bare* en blandt mange kunder
- begrænsning af flaskehals problematik

Invitere tilbudsgivere til obligatorisk informationsmøde ved udbud

- forventningsafstemning

Justere løbende på parametre m.m. ud fra de erfaringer, vi drager af tidligere udbud og aftaleforløb.

Jernhårdt fokus på compliance.

- Både internt og eksternt

Hvordan udbyder vi?



2020

Kr. 12.370.637 / *Kr. 8.976.229*

Siden opstart (Perioden 2013-2020)

Kr. 64.553.250 / *Kr. 61.158.843*

Besparelse på nye afholdte udbud (2021)

Kr. 4.063.319

Hvor meget har vi sparet?



fsb har, som et alment boligselskab, en forpligtigelse til at holde omkostningerne nede. Lave omkostninger er med til at sikre lave huslejer.

fsb har lavet indkøb, der har sikret den bedste driftsøkonomi. Her er både indkøbsprisen og løbende vedligehold vigtigt.

Det er politiske besluttet, at fsb skal bidrage til at gøre en forskel for bæredygtighed, klima og miljø. Det er der sat fokus på i fsb's forretningsstrategi og fsb's bidrag til FN's verdensmål.

fsb's indkøbsstrategi understøtter denne målsætning – og vores politikere har været med til at lave den.



Revision af fsb's indkøbsstrategi 2021

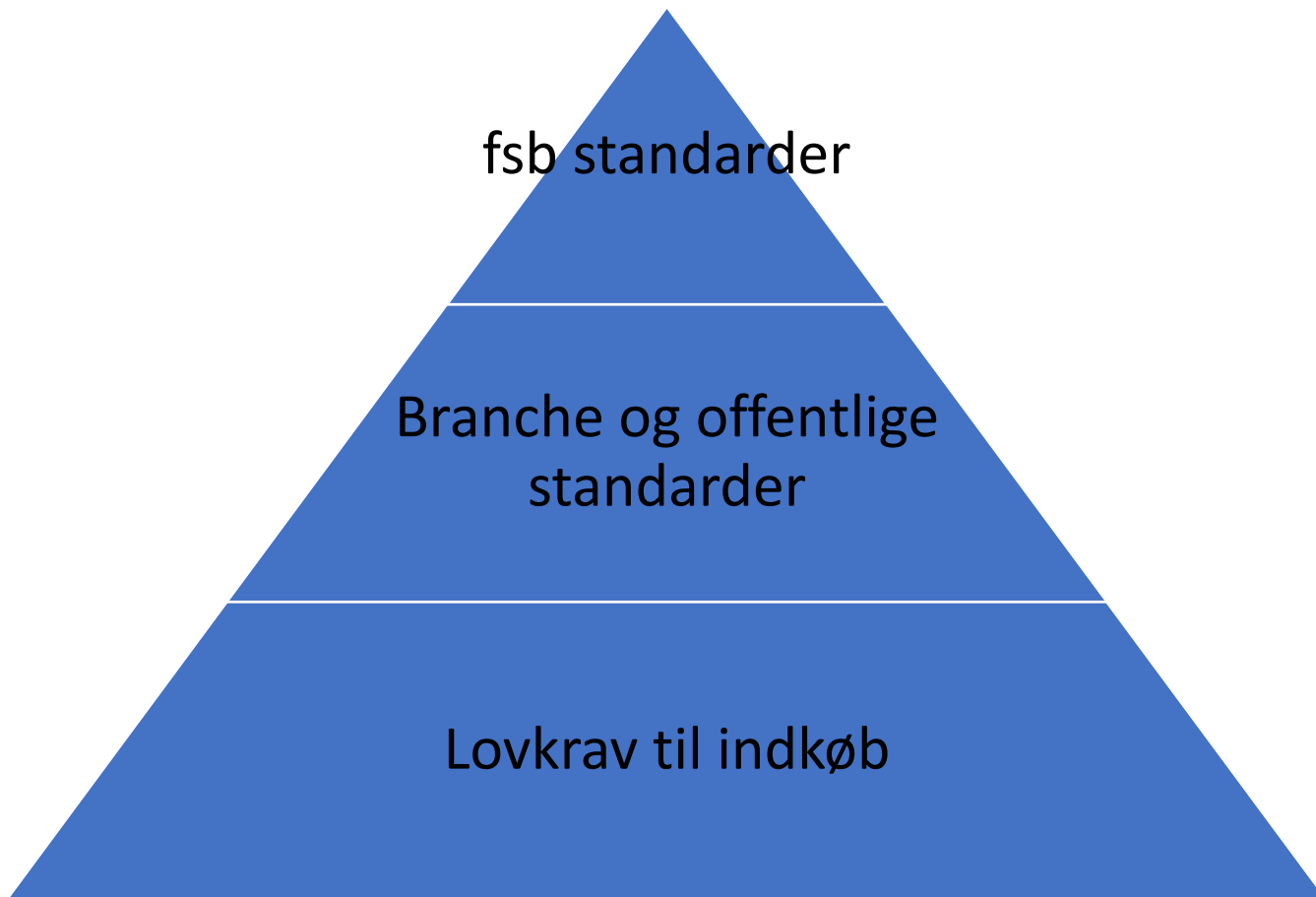


fsb's øgede fokus på bæredygtighed og sociale forhold har rejst nogle spørgsmål, som der løbende er behov for at tage stilling til i forbindelse med prioriteringerne ved vore udbud:

- Kan en højere pris eller mere vedligehold accepteres, hvis løsningen er grønnere?
- Skal der arbejdes med nogle bestemte mærker og certifikater?
- Skal vi stille sociale krav i udbud af ydelser, og skal det være hensigtserklæringer eller krav?

Skal fsb sætte højere standarder end branchen?





fsb's egne mål

fsb kan selv sætte egne mål, der er ud over formelle lovkrav og branchemål.

Branchemålsætninger

Vi støtter op om, at der sættes fælles mål og standarder i den almene sektor. En del af vores indkøb følger generelle standarder fra offentlige instanser og brancheforeninger.

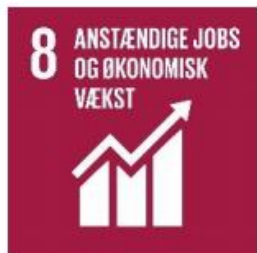
Lovgivning

Vi skal sikre, at vi lever op til standarder og krav

Hierarkiet for indkøbsstandarder



I fsb's indkøbsstrategi for bidrag til FN's verdensmål arbejder vi med delmål 8 og delmål 12



ANSTÆNDIGE JOBS OG ØKONOMISK VÆKST

fsb understøtter dette verdensmål ved at tage et stærkt socialt ansvar

- primært ydelser, men også produkter produceret både inden- og udenfor Danmarks eller EU's grænser



ANSVARLIGT FORBRUG OG PRODUKTION

fsb understøtter dette verdensmål ved at sætte øget fokus på miljø i indkøb

- primært produkter, men målet er også relevant ved ydelser

Hvilke verdensmål fokuserer på på?





fsb stiller i dag høje krav til leverandørers sociale ansvar. Vi ønsker at understøtte et bæredygtigt og rummeligt arbejdsmarked.

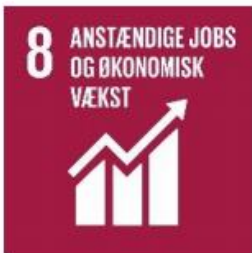
fsb stiller bl.a. krav om, at leverandører af ydelser overholder ILO-konventionerne, der stiller en række krav vedrørende bl.a. tvangsarbejde, børnearbejde, diskrimination og sikkert og sundt arbejdsmiljø.

fsb benytter både de obligatoriske og frivillige udelukkelsesgrunde i ESPD. Vi kan herigennem udelukke virksomheder, der f.eks. har overtrådt miljømæssige, sociale eller arbejdsretlige regler.

I fsb er uddannelses- og praktikpladser et fokusområde i driften ude på afdelingerne og i administrationen på Rådhuspladsen. fsb afsøger hvert år, i hvilket omfang der kan ansættes elever og lærlinge i fsb.

Et stærkt socialt ansvar





fsb arbejder allerede i dag fokuseret med uddannelse- og praktikpladser i forbindelse med nybyggeri og større renoveringer.

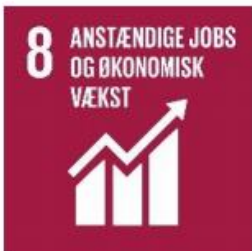
I byggesager over 20 mio. kr. ex moms er kravene formuleret sådan, at entreprenøren er forpligtet til at sikre, at der ved gennemførelsen af byggesagen samlet set beskæftiges praktikant(er) på byggepladsen i minimum 5 pct. af de samlede antal arbejdstimer.

Entreprenøren skal videreføre denne forpligtigelse til sine underentreprenører, og det er entreprenørens ansvar og forpligtigelse, at det samlede antal praktikanttimer på byggepladsen opnås.

Ved en entreprisesum på 20 mio. kr. ex moms , svarer 5% af de samlede arbejdstimer typisk til et halvt årsværk, - dvs. at der skal være en praktikant/lærling på byggepladsen i samlet et halvt år.



Et stærkt socialt ansvar – i fsb's byggesager



fsb stiller krav om socialt ansvar

fsb stiller en lang række krav til virksomhederne med baggrund i ILO og i ESPD'et m.m., der sikrer at virksomheder, der arbejder for fsb er socialt og miljømæssigt ansvarlige.

Vi stiller også krav til lærlinge – ligesom vi stiller krav til elever hos os selv.

Bæredygtige indkøb hos lokale virksomheder

fsb laver i dag flere mindre udbud, der sikre god styring og muliggør, at mindre lokale virksomheder kan byde ind, så det ikke alene er de større eller multinationale virksomheder, der får kontrakterne. Brugen af lokale virksomheder er bæredygtigt.

Et stærkt socialt ansvar





Der er allerede høje miljøstandarder for en lang række produkter og ydelser som fsb køber. F.eks. må der kun males med svanemærket maling og det fsb køber igennem SKI er oftest med svanemærket, EU-blomsten eller lignende.

Der er dog fortsat områder, hvor fsb kan vælge at løfte et større miljøansvar i forbindelse med indkøb af produkter.

Dette kan betyde, at indkøbene generelt vil blive dyrere og sortimentet kan blive mindre eller begrænset – og i forbindelse med genudbud og nye udbud, vurderes forskellige scenarier i denne forbindelse.

Øget miljøansvar





Transport er et område der har stor effekt på miljøet. Biler udleder en stor mængde drivhusgasser, der har en negativ effekt på klimaet.

Samtidig påvirker udledningen fra køretøjer luftkvaliteten omkring dem. Dette sker særligt i byen, da der er mange biler og tæt bebygget. Trafikken påvirker derfor også sundheden i fsb's afdelinger.

fsb kan ved at ændre indkøbspraksis og - rammer bidrage til at forbedre både miljøet og luftkvaliteten.





fsb's egen indkøbspraksis

fsb kan igennem arbejdsgange og tilgangen til indkøb lave tiltag, der reelt ikke koster noget, men alligevel vil skåne miljøet og udledningen af CO2. Ved at indkøbe færre gange og i større leverancer til det enkelte leveringssted vil det begrænse kørslen til de enkelte steder og sikre mere fyldte køretøjer. Det kan f.eks. ske gennem måneds- eller kvartalsordrer. Vi har fokus på at købe smart ind og herved sikre, at vi ikke opbygger lagre, der risikerer at blive forældede.



Nuludledningskøretøjer

fsb kan stille krav om anvendelse af nuludledningskøretøjer i videst muligt omfang. Dette kunne være med snarlig virkning eller krav om at dette skal være på plads inden for en vis årrække. I først omgang vil dette formentlig medføre dyrere priser og færre leverandører indtil markedet har omstillet sig til det.



Hvor meget dyrere må kaffen blive fordi den er økologisk?

Hvor meget dyrere må den overdækkede terrasse ved legepladsen blive når vi udfaser trygimprægneret træ og bygger i lærk?

Hvad siger personalet i driftsfællesskaberne når de får en ladcykel i stedet for kørsel i bil?

Hvor meget dyrere må miljøcertificeret arbejdstøj blive ift. traditionelt indkøbs arbejdstøj?

Vi har udarbejdet et redskab i excel til brug for driften, hvor priser og levetidsberegninger/besparelser angives – i takt med at vi køber den grønnere (og ofte dyrere) vare ind

Inddragelse af beboerne og driftspersonalet

