

Den kommunale påvirkningspyramide

En guide til lokal interessevaretagelse



Formulér et klart mål

Gør det klart, hvad I ønsker at opnå. Det er bedre med få, men klare mål, og derfor er en prioritering ofte nødvendig. I bør også vurdere målets realiserbarhed. Langsigtede og overordnede mål kræver tålmodighed, fleksibilitet og ressourcer. Konkrete og kortsigtede mål er nemmere at realisere, men har ofte mindre forandringskraft.

I skal internt i organisationen være afstemt om målet, så der ikke skabes tvivl om mål og opbakning i processen.



Kortlæg, hvilke politikere I vil have i tale

Samarbejde med andre aktører styrker jeres troværdighed og position. Kortlæg derfor relevante samarbejdspartnere, der kunne have interesse i et samarbejde. Men skab også gerne alliancer med andre foreninger, som er optaget af samme problemstilling. Når politikere oplever, at flere sætter fokus på samme problem, vil de være mere lydhøre for at finde en løsning.

Samtidig skal I have jeres målgruppe for øje. Kortlæg hvilke politikere, I vil påvirke. I skal også overbevise andre, end dem der er enige med jer - så skab et overblik over relevante politikere på tværs af partierne.



Kortlæg viden

Kortlæg hvilken viden, I allerede har, og hvilken viden I mangler. Jeres viden skal være relevant for jeres sag, men også for politikerne. Et eksempel er en spørgeskemaundersøgelse blandt jeres beboere, der viser behovet for bedre nære sundhedstilbud, eller data der viser skævhed i udlejning og anvisning.



Skab en stærk fortælling

En stærk fortælling gør jeres sag attraktiv for det politiske niveau. Her handler det om at holde fokus på jeres "hvorfor" – altså hvorfor jeres sag er vigtigt. Det er effektivt, hvis I binder større globale, nationale og/eller lokale tendenser ind i jeres fortælling – og ikke mindst hvordan jeres sag løser samfundsudfordringer. Det kan være alt fra trivselskrise, biodiversitetskrise til boligkrise og klimakrise.

Den kommunale påvirkningspyramide

Herefter er det tid til at lægge en strategi med konkrete handlinger og virkemidler. Til det kan I tage udgangspunkt i den kommunale påvirkningspyramide.

Pyramiden anviser fire overordnede påvirkninger i det kommunale system. Ligesom i madpyramiden er det vigtigt med en varieret "kost", hvorfor der kan bruges tilgange fra alle trin. Bunden ses som det gode fundament, mens toppen er det, der kan gøre forskellen.

Husk at tilpasse jeres tilgange efter den konkrete sag. Der findes ingen one-size-fits-all, når det gælder lokal interessevaretagelse.



Høringssvaret

Høringssvaret er kommunens måde at få input og vil kun i sjældne tilfælde føre til konkrete ændringer. Høringssvaret er en døråbner til dialog med forvaltningen og politikere. Et høringssvar skal have fokus på følgende:

- a) Skriv kort og præcist
- b) Vær konstruktiv og løsningsorienteret
- c) Inviter jer selv til videre dialog

1

Dialog med kommunens forvaltning

Forvaltningen kan hjælpe jer med viden og vejledning – se forvaltningen som en samarbejdspartner. De kan henvise til relevante kontaktpersoner, afklare processpørgsmål og til en vis grad vejlede om den lokale politiske situation.

Det er sjældent, at selve dialogen med forvaltningen fører til ændringer, men ved konkret sagsbehandling er tæt dialog yderst effektivt.

2

Offentlig påvirkning

Der er mange muligheder for at påvirke omverdenen, og virkemidler bør vælges med omhu. Fx vil sager, hvor en konkret udvikling ønskes stoppet, egne sig godt til en bred mobilisering af beboere via sociale medier. I mere konstruktive og udviklingsorienterede sager er det oplagt med andre virkemidler som fx debatindlæg eller ny vidensproduktion.

I nogle tilfælde kan det være skadeligt for ens sag med en for offensiv eller ukonstruktiv offentlig påvirkning – tænk derfor over både omfang og tilgang. Det anbefales altid, at man søger at mindske konfliktniveauet og søger indflydelse via konstruktive tilgange først.

3

Dialog med politikere

Det mest effektive virkemiddel er direkte dialog med jeres lokalpolitikere. De fleste politikere vil gerne mødes over en kop kaffe. Det tager dog tid at opbygge en god og tillidsfuld relation. Vær opmærksom på ikke at pådutte jeres holdninger på lokalpolitikere – de er mere interesserede i jeres viden end jeres holdninger. Vær godt forberedte, så I både kan dele viden, perspektiver og evner at formulere jeres sag kort og præcist.

Gå til dialogen med jeres politikere med en konstruktiv, løsningsorienteret og kompromissøgende tilgang. Vær fleksibel og se muligheder i kompromiser, så I bliver en attraktiv medspiller.

4