

ALMENE MÅL

2026-2028

BL



INDLEDNING

De almene boligorganisationer er en vigtig del af velfærdssamfundet – og en levende kraft i tusindvis af menneskers liv. Vi bygger ikke bare huse, men vi skaber tryghed, fællesskab og fremtid.

Klimaforandringer, krig og ændringer i verdenssituationen. En aldrende befolkning, stigende ulighed – og nye teknologier, der forandrer hverdagen. Den verden, vi bygger vores velfærdssamfund i, er i opbrud.

I denne virkelighed står den almene sektor stærkt. Vi er Danmarks Almene Boliger. Vi samler landets 500 boligorganisationer, der tilsammen huser 1 million mennesker. Vores styrke er vores lokale forankring, beboerdemokratiske fundament og brede samfundsansvar. Uanset om man bor i en lille landsby eller i en stor by, er den almene bolig et tilbud til alle – uden profit og med fællesskabet i centrum.

Almene mål 2026-2028 er vores fælles pejlemærker. De er en vision for den virkelighed, vi gerne vil være med til at skabe og et sprog, vi kan mødes i – lokalt og nationalt. De er tænkt som en invitation til at løfte blikket, tage ansvar og sætte retning.



Rita fra Grantofte har i over 13 år været frivillig 'reserve'bedstemor for to piger, som hun hver uge passer og holder af, som var det hendes egne børnebørn.

Foto: Andreas Holm Hansen

**Danmarks
Almene Boliger
skaber tryghed,
fællesskab og
fremtid**

HVORFOR ALMENE MÅL?

De almene mål er sat i verden for at styrke det, vi allerede gør og inspirere til mere. De skal:

- løfte samtalen og den fælles ambition på tværs af den almene sektor
- understøtte og inspirere den enkelte boligorganisation i formuleringen af egne mål
- styrke dialogen med kommuner, regioner, civilsamfund og politikere – fordi vi vil kendes som en troværdig og ansvarsfuld samarbejdspartner

Målene skal kunne bruges både strategisk og praktisk – i bestyrelsen, på beboermødet og i samtaler med lokalsamfundet.

DEN ALMENE SEKTORS ROLLE I EN FORANDRET VIRKELIGHED

Den almene boligsektor er meget mere end beton og mursten. Vi er velfærdens værksted og lokalsamfundenes lim.

Vi bidrager ved:

- at holde sammen på lokalsamfund og styrke samhørighed
- at skabe plads og muligheder for alle, uanset livssituation
- at tage ansvar i en tid, der kalder på nye løsninger

Vi tror på, at en tryk bolig og et stærkt fællesskab er grundlaget for et godt liv og for et stærkt samfund.

Liv Bejer Heckmann har været med til at starte I Tråd Med Verden, som er en social-økonomisk virksomhed, der arbejder med genanvendelse af tekstiler i sy- og designværkstedet i Lundtoftegade.

Foto: Andreas Holm Hansen

HVAD ER EN ALMEN BOLIG?

Almene boliger er hjem for over én million mennesker i Danmark – boliger af god kvalitet til en rimelig husleje.

De drives uden profit og efter demokratiske principper, hvor beboerne har indflydelse på, hvordan deres boligområde udvikler sig.

Den almene sektor er en vigtig del af Danmarks velfærdsmodel og sikrer blandede byer, stærke fællesskaber og betalelige boliger.





TRE PEJLEMÆRKER FOR VORES FÆLLES FREMTID

EN NY SAMFUNDskon- TRAKT – FRIHED MED ANSVAR

I en tid, hvor reformer og nye velfærdsmodeller præger den politiske dagsorden, ønsker vi at være en aktiv medspiller. Den almene boligsektor tilbyder både stabilitet og handlekraft, men vi har brug for frihed og manøvrerum, så vi kan tilpasse os lokale vilkår og behov.



Remiseparken på Amager er blevet gennemrenoveret med nye aktivitetstilbud, blandt andet en populær skaterbane.

Foto: Lars Mathiasen

Det handler ikke kun om den enkelte bolig – men om sammenhæng i byen og i samfundet. Derfor er det afgørende, at den almene sektor involveres i byudviklingen fra start – som drivkraft for bæredygtige byer og levende lokalsamfund.

Vi vil bidrage til en udvikling, der mindsker ulighed, styrker trivslen, og skaber en boligmasse, der matcher fremtidens befolkningssammensætning, behov og ønsker i hele landet.

Med lange ventelister i nogle dele af landet og tomme boliger i andre er det afgørende at tænke klogere og mere fleksibelt.

Samtidig tager vi et socialt ansvar – også dér, hvor der ikke er boligsociale helhedsplaner. Mange steder mærker vi sårbarhederne før andre. Når fællesskaber udfordres, og problemer vokser, er det ofte i vores boligområder, det bliver tydeligt først. Det ansvar løfter vi med værdighed og vilje, og vi gør det i tæt samspil med kommuner og civilsamfund.

Almene rammer kan også styrke nærhed og lighed i sundhed. Her bor mange af dem, der har størst behov, og her findes fællesskaber og strukturer, der kan understøtte nærhed, forebyggelse og lighed i sundhed. Med lokal indsigt og stærke partnerskaber med kommuner, regioner, sundhedsråd og civilsamfundet kan vi bringe sundheden tættere på hverdagen.

Derfor vil vi:

- styrke det almene handlerum i den lokale udvikling – i planlægning, tilpasning og fordeling – under hensyntagen til, at den ansvarlige løsning kan være bevarelse og renovering, nybyggeri eller nedrivning

- bidrage til en boligpolitik, der favner hele landet – hvor boligorganisationer får mulighed for at bygge, bevare eller tilpasse deres boligmasse i takt med lokale behov og befolkningsudvikling
- styrke opmærksomhed på sundhed og trivsel i alle boligområder – også uden for helhedsplanerne, hvor beboere med sårbarheder ofte står alene
- styrke beredskabet lokalt og samarbejdet med kommunerne – med blik for robust infrastruktur, information i krisesituationer, og en klar arbejdsdeling, så vi sammen kan skabe tryghed og robusthed i udsatte og uforudsigelige tider

Vi forstår os selv som en samfundsaktør med ansvar og ambitioner. Vi er nysgerrige på nye løsninger, åbne for utraditionelle samarbejder, og for at se på grænserne for, hvad det almene kan og skal bidrage med i fremtidens velfærdssamfund.

I Aalborg Øst har en gruppe beboere startet en gåklub for at komme hinanden ved - og holde sig fysisk aktive. De går året rundt og i al slags vejr.

Foto: Andreas Holm Hansen





DET GRØNNE POTENTIAL – I DRIFT, BYGGERI OG FÆLLESSKAB

Den grønne omstilling er en nødvendighed – men også en mulighed for at skabe boligområder med høj livskvalitet, lavt klimaaftryk og lang levetid. Det handler ikke kun om teknik og byggeri, men om at forme hverdag og omgivelser på måder, der giver mening for dem, der bor der.

Med en bred tilstedeværelse og en mangeårig tradition for effektiv drift og lokal forankring har den almene sektor unikke forudsætninger for at gøre bæredygtighed til virkelighed.



I kølvandet på massive oversvømmelser indgik boligorganisationen AB Hørsholm Kokkedal et unikt partnerskab med kommunen og skabte en af Danmarks mest visionære klimaløsninger.

Foto: Lars Græsborg Mathiasen

Vi kan være med til at vise, hvordan grønne valg kan styrke både trivsel og økonomi – og hvordan løsninger bliver stærkere, når de skabes i fællesskab.

Samtidig er vi bevidste om, at vores boligområder også er levesteder for planter, insekter og dyr. Derfor skal den grønne omstilling ikke kun handle om at reducere belastning, men også om at skabe værdi – for naturen, for helheden og for kommende generationer.

Derfor vil vi:

- bygge og renovere med respekt for natur og klima, og arbejde for lovgivning og økonomiske rammer, der fremmer omdannelse og transformation
- involvere beboerne i grønne hverdagsvalg og klimasikre løsninger, så indsatsen bliver lokalt forankret og meningsfuld

- styrke biodiversiteten i boligområderne, ved at tænke naturen ind i både udearealer, beplantning og materialevalg
- udvikle og udbrede grønne driftsformer og teknologier, der reducerer forbrug, understøtter cirkulær økonomi og skaber holdbare løsninger – økonomisk og miljømæssigt

Det grønne potentiale handler om mere end omstilling. Det handler om at skabe hjem og hverdagsliv, der bidrager til en mere bæredygtig fremtid – for både mennesker og miljø.

DEMOKRATI OG LEVEN- DE FÆLLESSKABER

Det beboerdemokratiske fundament er en hjørnesten i den almene sektor – men det er under forandring. Skal det leve videre og vokse, kræver det nye former for deltagelse, nemmere adgang og mere støtte til lokalt engagement.

Demokratiet handler ikke kun om stemmer og vedtægter. Det handler også om medejerskab, om hverdagens fællesskaber og om, hvordan vi organiserer ansvar og beslutninger på tværs af forening og forretning. Et levende demokrati skal kunne rumme forskellighed, engagere nye beboergrupper og tilpasse sig nye måder at mødes og samarbejde på.

Det stiller ikke kun krav til beboerne – men også til boligorganisationerne. Det kræver en investering i struktur, støtte og synlighed. Vi skal turde give plads, skabe overskuelige rammer og tage medansvar for at kvalificere det

frivillige engagement. Demokratisk deltagelse forudsætter tillid, men også kompetencer, ressourcer og en tydelig rollefordeling.

Et stærkt demokrati er mere end strukturer – det er også en kultur. En kultur, hvor respektfuld dialog og gensidig forståelse er grundlaget for fælles løsninger. Når vi mødes i øjenhøjde, styrkes tilliden, og demokratiet får liv.

Derfor styrker vi både det formelle beboerdemokrati og de mange andre former for deltagelse, der spirer i boligområderne. Samtidig ønsker vi at vise den almene sektor som en demokratisk kraft i samfundet – med rødder i fællesskabet og blikket rettet mod fremtiden.

Derfor vil vi:

- vise og styrke den almene sektor som demokratisk aktør, gennem oplysning, debat og partnerskaber med civilsamfund og institutioner

- gentænke det formelle beboerdemokrati, så det opleves relevant og tilgængeligt – også for unge og nye generationer
- styrke kompetencer og støtte til både beboere og boligorganisationer, så flere trygt og kvalificeret kan tage ansvar og spille en aktiv rolle
- understøtte beboernes engagement og lokale initiativer, fx gennem uddelegering af kompetencer og støtte til nye fællesskabsformer, der skaber deltagelse og ejerskab

Demokratiet skal ikke kun forsvares – det skal bruges, udvikles og forankres i virkeligheden. Det gør vi bedst sammen – med mod, med mening og med investering i fællesskabets kraft.

I Rosenhøj i Viby J blev Grundlovsdag fejret med maner.

Foto: Henrik Kastenskov





For at gøre ambitionerne til virkelighed,
skal vi stå på et stærkt fundament

FORUDSÆTNINGER FOR AT LYKKES

For at gøre ambitionerne til virkelighed,
skal vi stå på et stærkt fundament – or-
ganisatorisk, teknologisk og relationelt.

Det kræver:

- en velfungerende ledelsesstruktur,
der sikrer ansvarlighed, gennemsig-
tighed og tydelige beslutningsveje
- moderne digital infrastruktur og
brug af teknologi på en måde, der
gør det nemt for alle at være med
– så vi frigør tid og styrker fælles-
skaber

- partnerskaber både i og uden for
sektoren, med kommuner, civilsam-
fund og erhvervsliv – fordi vi kun
lykkes, når vi samarbejder bredt og
ligeværdigt

Vi skal turde vende blikket indad og
have modet til at stille os selv de svære
spørgsmål, se vores blinde vinkler og
lære af de steder, hvor vi ikke lykkes.

Et stærkt fundament bygger ikke kun
på systemer og samarbejder – men
også på ærlig selvransagelse, løbende
læring og viljen til at justere kursen
undervejs.

◀
Debat med Clement i BL's Dome på Folkemødet.

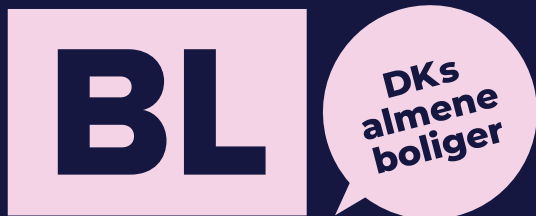
Foto: Lars Græsborg Mathiasen

ALMENE MÅL ER TIL FOR AT BLIVE BRUGT.

De kan:

- inspirere arbejdet med fæl-
les mål og lokale strategier
- styrke samarbejdet med
kommuner og andre aktører
- sætte ramme for udvikling,
debat og konkret handling

Brug dem, del dem, tilpas dem.
Almene mål virker, når vi tager
dem på os – hver for sig og
sammen.



**Udgivet af BL – Danmarks
Almene Boliger, januar 2026.**

Almene Mål 2026–2028 er udarbejdet af repræsentanter fra BL's bestyrelse og de 11 kredse og vedtaget af BL's repræsentantskab i december 2025.