

# AlmenKømpas – kort fortalt

Nye muligheder for at skabe værdi med ESG i  
samarbejdet mellem kommune og boligorganisation



December 2025

# Introduktion

AlmenKompas er den almene sektors **ramme for ESG**, der giver boligorganisationer et fælles sprog, fælles målepunkter og fælles data. Dermed bliver arbejdet med bæredygtighed målbart, gennemsigtigt og handlingsorienteret.

Denne folder er skrevet til de kommunale forvaltninger og udvalg, der gennemfører **styringsdialogen** med boligorganisationerne.

Formålet er at vise, hvordan AlmenKompas kan blive et fælles dialogværktøj. Med udgangspunkt i data og værktøjer kan der skabes større transparens og tillid i samarbejdet, og kommuner og boligorganisationer bliver i stand til at **løfte udfordringer og muligheder i fællesskab**.

Desuden bliver det muligt at gøre indsatserne og **værdiskabelsen i den almene sektor** mere synlig og dokumenterbar.

Flere boligorganisationer arbejder allerede struktureret med ESG. De sætter målsætninger, laver handlingsplaner og bruger data som styringsværktøj til at styrke egenkontrollen, minimere risici og sikre størst mulig værdi for beboerne.

## AlmenKompas giver nye muligheder i dialogen mellem kommune og boligorganisation



Et fælles sprog



Handlingsorienteret datagrundlag



Fokus på det væsentlige



Sammenlignelighed på tværs



Fremadrettet samarbejde

# ESG kort fortalt

Mere bæredygtighed er visionen – ESG er styringsværktøjet. ESG står for Environment, Social og Governance og er den fælles ramme, som virksomheder, banker og myndigheder i stigende grad bruger til at **vurdere risici, værdi-skabelse og ansvar** i forhold til bæredygtighed.



Det handler om at have et fælles sprog og målepunkter, der gør det muligt at **fokusere på det vigtigste**, handle målrettet og skabe gennemsigtighed.

## ESG i den almene sektor

De almene boligorganisationer i Danmark har et helt særligt udgangspunkt: Vi er non-profit, demokratisk forankret og sat i verden for at løse en stor og vigtig samfundsopgave. Vi er ikke underlagt de lovkrav om bæredygtighedsrapportering, som gælder for erhvervslivet – men **vi har valgt frivilligt at tage ansvar**.

Det gør vi, fordi ESG hjælper os med at leve op til formålsparagraffen i almenboligloven, nemlig at stille **gode, betalbare boliger** til rådighed for alle befolkningsgrupper.

Derfor har vi udviklet AlmenKompas – et fælles fundament for hele sektoren. AlmenKompas bygger på de internationale ESG-standarder, men er tilpasset almene vilkår. Med 20 fælles målepunkter, data og værktøjer bliver arbejdet med bæredygtighed konkret og handlingsorienteret – **til gavn for både beboere, boligorganisationer og kommuner**.

# Målepunkter for miljø



De miljømæssige målepunkter handler om, hvordan vi bruger og forvalter ressourcerne i den almene boligsektor.



**Klimaaftryk**



**Sårbarhed for klimaændringer**



**Energiforbrug**



**Biodiversitet**



**Energimærkning**



**Affald**

For kommunerne er de vigtige, fordi de bidrager direkte til de lokale og nationale klima- og miljømål:

- Lavere energiforbrug og CO<sub>2</sub>-udledning styrker kommunernes klimaregnskaber og understøtter målet om klimaneutralitet.
- Effektiv ressourceanvendelse og affaldssortering spiller sammen med kommunernes egne affalds- og resourceplaner.
- Grønne arealer og biodiversitet skaber rekreative byrum, som både gavner miljø og folkesundhed.
- Klimatilpasning – fx sikring mod oversvømmelser eller varmebølger – forebygger skader og udgifter i kommunerne.

E-målepunkterne giver både boligorganisationer og kommuner et faktabaseret grundlag til at samarbejde om grøn omstilling og klimatilpasning.

# Målepunkter for social



De sociale målepunkter handler om, hvordan de almene bolig-organisationer bidrager til tryghed, trivsel og fællesskab – både for beboerne, medarbejderne og lokalområdet.



**Medarbejder-sammensætning**



**Medarbejdertrivsel**



**Almenboligers betalbarhed**



**Andel af almene boliger i området**



**Funktioner i området**



**Lokalt fællesskab**



**Livschancer**



**Livskvalitet og sundhed**

For kommunerne er de sociale målepunkter vigtige, fordi de bidrager direkte til centrale velfærds- og udviklingsmål:

- Forebyggelse af udsættelser og hjemløshed aflaster de kommunale sociale indsatser.
- Betalbare boliger og blandede byområder understøtter kommunernes boligpolitik og sociale balance.
- Lokale fællesskaber, trivsel og sundhed styrker sammenhængskraft og folkesundhed.
- Livschancer – fx adgang til uddannelse og beskæftigelse – er afgørende for at forebygge marginalisering og sikre lige muligheder.

S-målepunkterne giver både boligorganisationer og kommuner et faktabaseret grundlag til at samarbejde om velfærd, tryghed og social bæredygtighed.

# Målepunkter for governance



Målepunkterne for governance handler om, hvordan de almene boligorganisationer ledes og styres – med fokus på åbenhed, ansvarlighed og demokratisk forankring.



## Beboerdemokrati



## Frivillighed



## Økonomistyring



## Overholdelse af regulering



## Politikker og praksis



## Sociale klausuler

For kommunerne er governance-målepunkterne vigtige, fordi de skaber transparens og sikkerhed i samarbejdet:

- Beboerdemokrati og frivillighed fortæller om den demokratiske deltagelse og styrker lokalt engagement og medborgerskab.
- Økonomistyring sikrer, at boligorganisationerne drives solidt og forebyggende – så udfordringer opdages og håndteres i tide.
- Overholdelse af regler, herunder egenkontrol, klagehåndtering og risikostyring giver tryghed for, at lovgivningen følges.
- Politikker, praksisser og sociale klausuler viser, hvordan boligorganisationerne aktivt tager ansvar for ordentlighed, ligestilling og lokale arbejdspladser.

G-målepunkterne giver både boligorganisationer og kommuner et fælles grundlag for at sikre, at sektoren drives professionelt, demokratisk og ansvarligt – til gavn for både beboere og samfund.

# AlmenKompas som afsæt for styringsdialogen

Styringsdialogen handler om at skabe fælles retning mellem kommune og boligorganisation. AlmenKompas kan bruges som forberedelse til dialogen – også selvom ESG-data endnu ikke er formelt indarbejdet i styringsdialogen.

I kan overveje følgende spørgsmål:

## Forslag til dialogspørgsmål

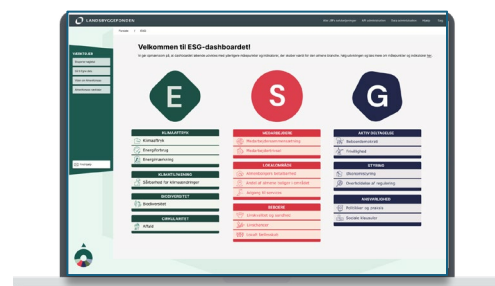
- Hvilke af boligorganisationens ESG-målepunkter er særligt interessante for jer som kommune at følge?
- Ser I områder, hvor vores ESG-arbejde kan understøtte kommunens egne klima- eller socialpolitiske mål?
- Hvordan kan vi sammen bruge ESG som et redskab til at prioritere og udvikle nye løsninger i boligområderne?
- Hvordan kan vi bedst synliggøre vores bidrag, så det også bliver en del af kommunens fortælling og resultater?
- Hvilke fælles udfordringer i kommunen kunne vi arbejde sammen om at løse via en fælles ESG-tilgang?
- Hvilke analyser eller cases kunne gøre styringsdialogen mere konkret for jer?

# Værktøjer og adgang til data

Med AlmenKompas er ESG-data gjort tilgængelige i Det Almene Datavarehus hos Landsbyggefonden. Her kan kommunerne – ligesom boligorganisationerne – få adgang til nøgletal, som gør det muligt at følge udviklingen i boligorganisationerne.

## Hvad kan I finde i Datavarehuset?

- ✓ Nøgletal for de 20 ESG-målepunkter (efterhånden som de bliver indsamlet).
- ✓ ESG-dashboard, der giver overblik på tværs af organisationer i kommunen.
- ✓ Egne data fra boligorganisationerne, når de indtastes.



## Hvad kan I bruge det til?

I kan bidrage til at kvalificere styringsdialogen med fakta og sammenlignelige data på tværs af kommunen og se, hvordan boligorganisationerne hver især bidrager til kommunens mål. I kan følge udviklingen over tid på de områder, der optager jer mest.

## Find mere information

På [www.almenkompas.dk](http://www.almenkompas.dk) finder I:

Publikationen om ESG-målepunkterne, vejledninger, cases og værktøjer til analyse, prioritering og handling. Følg med i nye værktøjer, efterhånden som de lanceres.



Med AlmenKompas har I som kommune et solidt grundlag for dialog og samarbejde med de almene boligorganisationer om en mere bæredygtig udvikling i kommunen.